

13° para aposentados

No próximo dia 27 começarão a ser efetuados os pagamentos da primeira parcela do 13º salário dos aposentados e pensionistas do INSS. Terão direito a essa parcela do abono anual 30 milhões de beneficiados. O Governo Federal estima que a antecipação da chamada gratificação natalina injetará R\$ 20,6 bilhões na economia do país nos meses de agosto e setembro.

## Arrecadação federal não é suficiente para que o governo consiga fechar as contas

ro Nacional, Mansueto Almeida, afirmou na sexta-feira (17), que a maior parte do crescimento da despesa do governo federal nas últimas décadas aconteceu em programas de transferência de renda, como aposentadorias, benefícios trabalhistas e bolsas para pessoas carentes. Ele voltou a defender mudanças na legislação sobre despesas obrigatórias, sobretudo a reforma da Previdência.

"Mesmo se o próximo presidente fechar dez mi-

secretário do Tesou- nistérios e cortar diárias de viagens de funcionários públicos, o governo não fará ajuste fiscal. Porque isso é muito pouco diante da despesa total do governo. O gasto discricionário já foi reduzido e está neste ano no mesmo valor real de 2009. Enquanto isso, o gasto obrigatório cresceu 50% nos últimos nove anos", afirmou, em palestra no Seminário de Direito e Desenvolvimento organizado pela FGV Direito Rio.

> Mansueto mostrou que o Brasil tem registrado déficits primários desde 2014 e

deve continuar no vermelho pelo menos até 2020. "Houve queda de arrecadação com a crise, mas o grande problema do País foi o crescimento recorrente do gasto público", explicou, ao apontar que a arrecadação federal não é mais suficiente para que o governo consiga fechar as contas, mas lembrou que a carga de tributos no País já é muito alta.

"Se o Brasil fosse a Alemanha ou a Dinamarca, a carga brasileira de 33% do PIB não seria alta, mas os países de renda média e os países da



O Brasil tem registrado déficits primários desde 2014 e deve continuar no vermelho pelo menos até 2020.

América Latina têm cargas muitos menores. No México, por exemplo, a carga é menor que 20% do PIB", elencou.

Segundo o secretário do Tesouro, há diversos planos de ajuste fiscal, mas, se não houver consenso em controlar o gasto, isso acarretará aumento da carga tributária. "E mesmo que se decida tributar mais os mais ricos e aumentar o imposto de renda, não vamos escapar de

ter uma estrutura tributária regressiva. Eu sou a favor de se tributar heranças e dividendos, mas o problema hoje são os regimes especiais de tributação", completou (AE).

### Bolsonaro chama de 'analfabetos' críticos das suas diretrizes

São Paulo - O candidato do 🖁 PSLà Presidência da República, Jair Bolsonaro, participou na sexta-feira (17), pela manhã, da formatura de sargentos da PM, no Sambódromo do Anhembi. Rodeado de um segmento no qual costuma ter muitos eleitores, Bolsonaro se sentiu em casa e, entre afagos e tietagens, aproveitou para atacar os críticos que chamaram de superficiais suas propostas de governo. "Eu não posso responder a esse analfabeto que falou isso".

E destacou que as pessoas que "realmente estão preocupadas com o futuro do País" gostaram do plano. As diretrizes do governo de Bolsonaro foram divulgadas nesta semana. O documento é obrigatório para o registro na Justiça Eleitoral. "Ele (o documento) é uma diretriz. É uma intenção. Vocês nunca cobraram plano de ninguém", questionou o candidato.

Bolsonaro aproveitou para cumprimentar os formandos, momento em que foi cercado



Bolsonaro na formatura de sargentos da PM de São Paulo.

por vários presentes. Ele não foi o único que aproveitou o espaço para um corpo a corpo com o eleitorado no segundo dia de campanha oficial nas ruas. Outros candidatos militares a cargos públicos, como o Major Olímpio, também do PSL, compareceram. Do lado de fora, foi possível encontrar santinhos de alguns candidatos no chão, além de pessoas portando faixas.

O governador Marcio França (PSB), que tenta a reeleição e apoia o tucano Geraldo Alckmin na Presidência, negou na saída do evento que Bolsonaro tenha se aproveitado da ocasião. "Ele é um militar. Quando ele vai nas solenidades militares, as pessoas gostam dele. Também é um direito das pessoas se manifestar. Ele, na minha visão, não fez nada. Nem falou em público", disse (AE).

#### Começa a vacinação contra raiva

São Paulo - Terá início nesta segunda-feira (20), a campanha de vacinação contra a raiva para cães e gatos no município de São Paulo. A vacina é gratuita. A campanha vai até 2 de setembro. Serão mais de 1.900 postos de atendimento distribuídos pela cidade - entre fixos e volantes -, que funcionarão entre 10 e 16 horas.

Todos os animais com mais de 3 meses devem ser vacinados, exceto os doentes. Para cadelas prenhas, apesar de não haver contraindicação, a orientação é de que o dono busque pela vacina fora da campanha, devido ao risco no transporte e no manejo do animal.

A raiva é uma doença transmissível, caracterizada pelo contágio direto; ou seja, pela mordida, arranhões ou lambedura de cães, gatos ou outros mamíferos, como, por exemplo, morcegos infectados. A relação completa de postos, com local e data da vacinação, pode ser obtida no seguinte enderenço de internet: (https://www.prefeitura.sp.gov.br).

### Barroso concentra ações que questionam Lula no TSE

Brasília - O Tribunal Superior Eleitoral (TSE) já começou a encaminhar ao ministro Luís Roberto Barroso as ações que 🖁 contestam o registro de candidatura do ex-presidente Lula à Presidência da República. O ministro Admar Gonzaga era relator de quatro processos apresentados de forma autônoma do registro de Lula, e pediu que a presidente da Corte, ministra Rosa Weber, determinasse a redistribuição.

Até o momento, dois já foram enviados a Barroso, as ações do advogado e professor universitário Marcelo Feliz Artilheiros e do advogado Fernando Aguiar dos Santos. A decisão de redistribuir a relatoria dos processos é tomada após Rosa manter Barroso como relator do registro de candidatura do petista, depois de questionamento da defesa de Lula. O registro do ex-presidente já é alvo de impugnação da PGR, já que Lula foi condenado por corrupção passiva e lavagem de dinheiro no TRF-4, situação



Ministro Luís Roberto Barroso. que enquadra o petista na Lei da Ficha Limpa.

Diante da definição da Corte, já era esperado que Admar abrisse mão dos processos, para que o caso Lula fique concentrado com Barroso, pela "dependência" entre as ações. Já são sete ações que contestam o registro do petista. Asações de impugnação apresentadas pela PGR, pelo candidato à Presidência da República Jair Bolsonaro (PSL) e pelo Partido Novo já estão com Barroso desde o início porque foram apresentadas dentro do processo de registro de Lula (AE).

#### Evo diz que Bolívia chegará em breve ao Pacífico

Morales, afirmou na sexta--feira (17) que "em breve" a bandeira do seu país estará no Pacífico, já que existe a reivindicação ao Chile de uma saída soberana para oceano. Ele publicou no Twitter uma mensagem, acompanhada de um vídeo, por ocasião do Dia da Bandeira.

"Neste dia da bandeira, reafirmamos o nosso compromisso de honrar o nosso símbolo de união, dignidade e liberdade com trabalho e amor à pátria. A tricolor vibra no coração do nosso povo, tremula soberanamente no céu azul e flamejará

O presidente da Bolívia, Evo em breve nas margens do Pacífico", escreveu Morales na rede social.

A Bolívia mantém um requerimento perante o Chile no Tribunal Internacional de Justiça o principal órgão judiciário da Organização das Nações Unidas -, com o qual reivindica uma saída soberana para o Oceano Pacífico e que já rendeu uma guerra contra tropas chilenas em 1879. O atual desenho da bandeira da Bolívia, com três faixas - vermelha, amarela e verde -, é de 1851, mas todo 17 de agosto o país comemora a criação do primeiro símbolo nacional, feito em 1825.

#### Dólar fecha a semana acumulando alta

A moeda norte-americana encerrou na sexta-feira (17) novamente em alta de 0,24%, cotada a R\$ 3,9147 na venda, fechando uma série de três pregões consecutivos de alta e uma valorização acumulada na semana de 1,31%. O dólar oscilou sua cotação no dia, chegando à máxima de R\$

Apesar da forte alta, o Banco Central seguiu com a mesma 2,74% (ABr).

política de swaps cambial tradicional, sem efetuar leilões extraordinários de venda futura da moeda. O índice B3, da Bolsa de Valores de São Paulo (Bovespa), terminou o último pregão da semana em baixa de 1,03%, com 76.028 pontos. As ações da Petrobras acompanharam a queda, perdendo 2,64%, com Itau em queda de 2,22% e Bradesco registrando baixa de

#### Inundações na Índia já mataram mais de mil pessoas



Equipes de salvamento utilizaram helicópteros e barcos na sexta-feira (17), para resgatar milhares de pessoas presas em telhados após uma inundação sem precedentes no Estado de Kerala, sul da Índia, que já matou mais de 320 pessoas nos últimos nove dias, informaram autoridades. Mais de 1,5 mil campos estatais foram inundados, ilhando os moradores. Desde o início da temporada de monções, mais de mil pessoas morreram em sete Estados da Índia.

Segundo os serviços de emergência, mais de 12 helicópteros e cerca de 400 barcos são utilizados nos trabalhos. A maior autoridade do Estado, Pinarayi Vijayan, disse a repórteres que ao menos 324 pessoas morreram e mais de 220 mil estão desabrigadas. As fortes chuvas dos últimos nove dias desencadearam enchentes, deslizamentos de terra e desabamentos de moradias e pontes, além da interrupção de serviços aéreos e ferroviários em Kerala, que é destino turístico popular, com cachoeiras e praias.

As chuvas de monção matam centenas de pessoas na India anualmente. A temporada dura de junho a setembro. Desde junho, as inundações decorrentes das monções atingiram fortemente 12 dos 14 distritos de Kerala, danificando milhares de casas. O canal de notícias New Delhi Television informou que o Estado enfrenta uma crise, com alguns hospitais relatando escassez de oxigênio e postos de gasolina sem combustível (AP/AE).

#### Direitos 'não prejudicam' desenvolvimento econômico

A presidente do STF, ministra Cármen Lúcia, disse na 🖁 sexta-feira (17) que os direitos 💈 previstos na Constituição não prejudicam o desenvolvimento econômico, e que há garantia de princípios, como o da livre iniciativa, capazes de garantir o trabalho e a dignidade de todos.

"Ainda na preparação dos trabalhos da Assembleia Constituinte, era criticado o que viria a ser promulgado como Constituição Brasileira em 1988, sob o argumento de que haveria direitos em excesso e a economia brasileira não suportaria tantos direitos", lembrou a ministra.

"Da minha parte, em primeiro lugar, não tenho esse tipo de visão", afirmou em seguida. A afirmativa foi feita durante a abertura do Seminário Direito e Desenvolvimento, organizado pela Fundação Getulio Vargas (FGV), em Brasília. Ao mencionar o julgamento de ações sobre terceirização de serviços por empresas, a ministra Cármen Lúcia afirmou que "o direito no Brasil não impede, e que, pelo contrário, a Constituição assegura condições de um modelo econômico que garanta a livre iniciativa, que é um princípio basilar adotado pelo constituinte".



Cármen reconheceu que a Constituição e as leis brasileiras podem ter falhas.

"Sem deixar de considerar que o Artigo 1º tem como um dos seus fundamentos a dignidade da pessoa humana", acrescentou. Cármen Lúcia reconheceu que a Constituição e as lei brasileiras podem ter falhas, mas lembrou que há espaço para aperfeiçoamento por meio da interpretação da Justiça e de emendas pelo Legislativo. E voltou a elogiar as leis criadas no país, entre elas a Ficha Limpa e a Maria da Penha. "As críticas feitas as leis brasileiras são feitas a quem não as quer cumprir", disse (ABr).

#### "Do mesmo modo que o metal enferruja com a ociosidade e a água parada perde sua pureza, assim a inércia esgota a

energia da mente". Leonardo da Vinci (1452/1519) Polímata italiano

#### **BOLSAS**

O Ibovespa: -1,03% Pontos: 76.028,50 Máxima estável: 76.817 pontos Mínima de -1.54%: 75.633 pontos Volume: 10,31 bilhões Variação em 2018: -0,49% Variação no mês: -4,03% Dow Jones: +0,43% Pontos: 25.669,32 Nasdaq: +0,13% Pontos: 7.816,33 Ibovespa Futuro: -1,23% Pontos: 76.585 Máxima (pontos): 77.035 Mínima (pontos): 76.210. Global 40 Cotação: 778,154 centavos de dólar Variação: -0,07%

#### **CÂMBIO**

Dólar comercial no balcão Compra: R\$ 3,9137 Venda: R\$ 3,9142 Variação: +0,29% - Dólar Paralelo Compra: R\$ 3,99 Venda: R\$ 4,09 Variação: +0,16% - Dólar Ptax Compra: R\$ 3,9383 Venda: R\$ 3,9389 Variação: +1,49% - Dólar Turismo Compra: R\$ 3,8900 Venda: R\$ 4,0630 Variação: +0,25% - Dólar Futuro (setem-

bro) Cotação: R\$ 3,9200 Variação: +0,17% - Euro (às 17h33) Compra: US\$ 1,1439 Venda: US\$ 1,144 Variação: +0,58% - Euro comercial Compra: R\$ 4,4770 Venda: R\$ 4,4790 Variação: +0,92% - Euro turismo Compra: R\$ 4,4430 Venda: R\$ 4,6630 Variação: +0,78%

#### **JUROS**

CDB prefixado de 30 dias, 6,41% ao ano. - Capital de giro, 9,44% ao ano - Hot money, 1,08% ao mês. - CDI, 6,39% ao ano. - Over a 6,40%.

#### **OURO**

Ouro Cotação: US\$ 1.179,80 a onça--troy(1 onça-troyequivalea 31,1035 gramas) Variação: +0,02% - Ouro BM&F (à vista) Cotação: 147,150 Variação: +0,03%

#### <u>Opinião</u>

### O contact center brasileiro vive a era do tudo junto e misturado

O mercado de Contact Center no Brasil está na sua quarta geração. E o que podemos esperar desta era?

ntes é importante traçar uma linha do tempo para entender a evolução das centrais de contatos no Brasil. A primeira fase chamada de "Iniciadores da indústria" começou em 1992 com a evangelização da oferta de call center na economia nacional e o boom dos telemarketings ativos e receptivos.

O segundo estágio, ocorrido durante os anos de 2001 a 2008, foi personificado por fatos como a popularização dos Serviços de Atendimento ao Consumidor (SACs), o aumento operações terceirizadas, a chegada de empresas de telecom no segmento e a vitória do modelo baseado no tripé pessoas, TI e processos.

Em 2009 até os idos de 2016, surgiu a terceira geração inaugurando uma trajetória ligada aos primeiros amadurecimentos tecnológicos da atividade e a incorporação de novas linhas de oferta, como recuperação de crédito, operações B2B, field services, suporte tecnológico, multicanalidade e algumas ofertas digitais mais maduras, como URA, chat online, atendimento em redes sociais, mobile, dentre outras. Iniciada no ano passado, a quarta geração, portanto a atual, é marcada por exaltar o valor agregado nas linhas de ofertas das empresas que atuam no mercado de contact

Aqui, os imperativos estão vinculados à qualificação das ofertas existentes e/ou criação de novas ofertas específicas, incorporando a utilização qualificada de dados (big data), inteligência e analytics, jornada e experiência do usuário, algoritmos, IOT, modelos as a service, aplicativos, serviços em cloud, dentre outros modelos diversificados de oferta, go to market, distribuição, comercialização e relacionamento.

#### Daniel Domeneghetti (\*)

Como pode-se observar o digital é um ativo que delineia as mudanças recorrentes da quarta geração do contact center brasileiro. Fatores ligados à comunicação em diversas plataformas, novos produtos e serviços, bem como a integração com chats, redes sociais e o avanço da Inteligência Artificial têm mudado permanentemente a experiência do cliente.

Toda essa movimentação também é impactada no modelo como as empresas vigentes da quarta geração performam o seu negócio, baseando-se cada vez mais na gestão do capital do cliente, que basicamente usa a tecnologia e o marketing como diferencias competitivos.

Além de criar novas possibilidades tecnológicas e de integração total (qualquer canal com qualquer informação, em qualquer lugar), a quarta geração das centrais de atendimento passará por outras mudanças em breve, que desembocarão até na nomenclatura do setor, passando de Contact Center para Contact Solution ou Contact Services.

Nestas novas denominações, as informações estratégicas estarão reunidas e integradas com todas as ferramentas de relacionamento e canais disponíveis para o contato direto com o cliente, deixando a abordagem ainda mais fluida.

Em essência, com a dominância da visão única do cliente (VUC) como parâmetro desta 4ª geração, já em curso, lembraremos da geração antecessora como a era do tudo junto e misturado, uma vez que antes do VUC, cada canal era praticamente uma empresa a parte, com clientes isolados e bancos de dados independentes... mesmo que, na prática, fossem parte da "mesma" empresa, com a "mesma" marca, para um "mesmo" cliente!

(\*) - É especialista em Estratégia Corporativa, Top Management Consulting e Gestão de Ativos Intangíveis e CEO da DOM Strategy Partners, consultoria 100% nacional focada em maximizar geração e proteção de valor real para as

#### Juiz não vê mudanças nas delações em razão de decisão do STF



Juiz Marcelo Bretas.

O juiz Marcelo Bretas, da 7a Vara Federal Criminal do Rio de Janeiro, que atua na Lava Jato, comentou na sexta-feira (17) a decisão do Supremo Tribunal Federal (STF) de rejeitar denúncia baseada apenas em delação. O magistrado disse que não vê mudança no uso de delações nas investigações de combate à corrupção. Ele participou de evento na Câmara Americana de Comércio (Amcham), na capital paulista.

"Eu não vejo mudanças nas delações. Parece que houve decisão de não prestigiar alguns acordos, mas isso tem que ser analisado caso a caso. Eu, por exemplo, não conheço as provas que constam naquele processo, então não poderia comentar", disse Bretas.

Na última quarta-feira (14), o STF rejeitou a denúncia da Procuradoria-Geral da República (PGR) contra o senador Ciro Nogueira (PP-PI) e dois acusados por corrupção e lavagem de dinheiro na Operação Lava Jato. No entendimento do Supremo, os delatores não apresentaram comprovações para corroborarem suas citações nos depoimentos de delação contra o senador.

"Eu sei dos processos que estão sob a minha responsabilidade, tenho sempre o cuidado de conferir se aquilo que está sendo dito, também está sendo provado. O que a lei restringe é que não deve haver condenação com base exclusivamente no depoimento", declarou o juiz (ABr).

# Capes torna mais rígida avaliação de cursos de pós-graduação

A Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes) tornou mais rígida a avaliação dos cursos de pós-graduação

ursos que ofereçam doutorado e obtenham doutorado e obtenham nota 3, na avaliação da autarquia, serão desativados. A portaria refere-se aos cursos 'stricto sensu', aqueles que oferecem mestrado e doutorado, ficando de fora as especializações e os cursos MBA. Esses cursos são avaliados periodicamente pela Capes, de quatro em quatro anos, e recebem notas que vão de 1 a 7.

Até então cursos com nota igual ou superior a 3 eram considerados regulares e os diplomas por eles emitidos considerados válidos. Agora, os programas que obtiverem notas inferiores a 3 serão desativados. Os programas de doutorado que receberam a nota 3, permanecerão no Sistema Nacional de Pós-Graduação, seguindo a



Cursos que ofereçam doutorado e obtenham nota 3 serão desativados

regra antiga até a próxima avaliação, quando deverão obter a nota mínima 4 para renovar o reconhecimento. A pós-graduação 'stricto sensu' no Brasil é composta por programas constituídos por um ou dois cursos, da mesma modalidade e de níveis diferentes. Ou seja, considerando as modalidades acadêmica e profissional e os níveis de mestrado e doutorado, programas de pós-graduação podem ser compostos por um mestrado, um doutorado ou por ambos os cursos, nunca com modalidades diferentes.

De acordo com a Capes, o Brasil tem hoje 3.398 cursos de mestrado e 2.202 cursos de doutorado. Mais da metade (51%) dos programas avaliados têm mestrado e doutorado, totalizando 2.128. No total, 11% dos programas têm desempenho equivalente a padrões internacionais de excelência, com notas 6 e 7, totalizando 465 programas de pós-graduação. Outros 18% têm nota 5, alcançando nível de excelência nacional; 35,33% têm nota 4; e 32,86%, nota 3 (ABr).

#### Crescimento militar da China no Pacífico

A China está desenvolvendo sua frota de bombardeiros e caças e pode estar treinando seus pilotos para missões que têm como alvos os Estados Unidos e seus aliados na região do Oceano Pacífico. Esta foi a conclusão de um relatório apresentado pelo Pentágono, agência de inteligência norteamericana, em comunicado apresentado ao Congresso do país, na quinta-feira (16) em Washington.

"Nos últimos três anos, o exército chinês expandiu rapidamente suas áreas de operação, ganhando experiência em área marítimas estratégicas e, possivelmente, preparando-se para atingir os Estados Unidos e seus aliados", informa o documento. De acordo com o relatório, a China estaria trabalhando em um "bombardeiro estratégico de longo alcance com capacidade nuclear que poderia entrar em operação nos próximos 10 anos, além dos navios e aviões militares que já opera".

"O exército chinês está passando pelo maior processo de reestruturação de sua história para se tornar uma força capaz de combater em operações conjuntas", diz o documento, que também aponta que a China estaria redirecionando sua força aérea para uma "missão nuclear" (ANSA).

### Tite inicia o ciclo de quatro anos até a próxima Copa do Mundo

Destaques no campeonato brasileiro deste ano, Lucas Paquetá (Flamengo), Pedro (Fluminense) e Everton (Grêmio) são novidades na primeira convocação de Tite após a Copa do Mundo de 2018. Outro jogador que terá sua primeira oportunidade na seleção é Arthur, que também mostrou bom futebol na competição pelo Grêmio e se transferiu recentemente para o Barcelona.

Também pelas boas atuações no futebol nacional, retorna à seleção o zagueiro Dedé (Cruzeiro), que já vestiu a camisa da seleção mas terá sua primeira chance com Tite. O treinador elogiou ainda Bruno Henrique, do Palmeiras, e disse que ele poderia ter sido convocado. Os convocados participarão de dois amistosos. O primeiro deles no dia 7 de setembro, em Nova Jersey, contra os Estados Unidos. O segundo em 11 de setembro, contra El Salvador, em Washington.

Houve a decisão de convocar no máximo um jogador de cada clube brasileiro para não prejudicar os clubes nas competições. Outra decisão é convocar sempre um jogador sub-20 para contribuir com a transição de atletas com potencial. Quem ganhou uma oportunidade, dessa vez, foi Hugo, goleiro de 18 anos, do Flamengo.

Apesar da renovação, Tite fez um balanço positivo da Copa do Mundo e disse que o futebol apresentado pelo Brasil o coloca entre as quatro melhores equipes, ao lado de França, Croácia e Bélgica, que eliminou a seleção brasileira nas quartas de final. Lembrou ainda que assumiu o comando da seleção durante as eliminatórias e agora poderá iniciar o ciclo de quatro anos até a próxima Copa do Mundo.

Lista dos 24 jogadores convocados:
Goleiros: Alisson (Liverpool), Neto (Valên-

Técnico da seleção brasileira, Tite, anuncia os jogadores convocados para disputar amistosos nos Estados Unidos.

cia), Hugo (Flamengo); Defensores: Marquinhos (PSG), Thiago Silva (PSG), Dedé (Cruzeiro), Felipe (Porto); Laterais: Fabinho (Liverpool), Fagner (Corinthians), Filipe Luis (Atlético de Madrid), Alex Sandro (Juventus); Meias: Andreas Pereira (Manchester United), Arthur (Barcelona), Casemiro (Real Madrid), Fred (Manchester United), Lucas Paquetá (Flamengo), Phillipe Coutinho (Barcelona), Renato Augusto (Bejing Guoan); Atacantes: Douglas Costa (Juventus), Firmino (Liverpool), Neymar (PSG), Willian (Chelsea), Éverton (Grêmio), Pedro (Fluminense) (ABr).

## Consumo moderado de carboidratos aumenta tempo de vida

O consumo moderado de carboidratos favorece uma vida mais saudável e longeva, segundo um estudo publicado na revista britânica "The Lancet".

A pesquisa, liderada pela especialista em medicina cardiovascular Sara Seidelmann, do Brigham and Women's Hospital, nos Estados Unidos, revelou que as dietas que substituem os carboidratos por proteínas ou gorduras deveriam ser evitadas devido ao possível vínculo com "ciclos de vida mais curta".

"Consumir carboidratos com moderação parece ser ótimo para a saúde e para ter uma vida mais longa", afirma o estudo. O trabalho também destaca que a substituição deste tipo de alimento por carne bovina e de cordeiro, porco, frango ou queijo está relacionada com maiores índices de mortalidade. Já uma dieta rica em proteínas vegetais (como verduras, legumes e frutos secos) diminui o risco de mortalidade.



"Consumir carboidratos com moderação parece ser ótimo para a saúde e para ter uma vida mais longa", afirma o estudo.

"As dietas baixas em carboidratos, que os substituem por proteínas ou gorduras, estão ganhando popularidade como uma forma saudável de perder peso", disse Seidelmann. "No entanto, nossos dados sugerem que elas podem estar associadas a uma vida mais curta e não

deveriam ser recomendadas", disse a pesquisadora.

Entretanto, Seidelmann, especialista em medicina cardiovascular, esclareceu que, "se uma pessoa decidir começar uma dieta com estas caraterísticas, pelo menos deveria incluir mais proteínas vegetais, as quais

promovem um envelhecimento saudável". Os autores analisaram os hábitos alimentares de 15.428 adultos de 45 a 64 anos de diversas origens socioeconômicas e procedentes de quatro comunidades americanas. Durante 25 anos, 6.283 dos participantes faleceram (Agência EFE).

Empresas<sub>&</sub> Negócios

José Hamilton Mancuso (1936/2017)

Administração: Laurinda M. Lobato

Diretora Comercial: **Lilian Mancuso** (lilian@netjen.com.br)

#### Editorias

Economia/Política: J. L. Lobato (lobato@netjen.com.br); Ciência/Tecnologia: Ricardo Souza (ricardosouza@netjen.com.br); Lazer/Cultura: Laura Lobato De Baptisti (lauralobato11.ll@gmail.com); Livros: Ralph Peter (ralphpeter@agenteliterarioralph.com.br); TV: Tony Auad (central-noticia@bol.com.br). Revisão: Sônia Souza.

Webmaster/TI: Ricardo Baboo; Editoração Eletrônica: Ricardo Souza e Walter Almeida. Impressão: LTJ Gráfica Ltda. Serviço informativo: Agências Estado, Brasil, Senado, Câmara, EBC, ANSA.

Artigos e colunas são de inteira rersponsabilidade de seus autores, que não recebem remuneração direta do jornal.

Jornal Empresas & Negócios Ltda

Administração, Publicidade e Redação: Rua Vergueiro, 2949 - 12º andar - cjs. 121 e 122 - Vila Mariana - Cep: 04101-300. Tel. 3043-4171 / 3106-4171 - E-mail: (netjen@netjen.com.br) - Site: (www.netjen.com.br). CNPJ: 05.687.343/0001-90 - JUCESP, Nire 35218211731 (6/6/2003) - Matriculado no 3º Registro Civil de Pessoa Jurídica sob nº 103.

RIO DE JANEIRO: **J.C. REPRESENTAÇÕES E PUBLICIDADES EIRELI** Av. Rio Branco, 173 / 602 e 603 – Centro - Rio de Janeiro - CEP 20040-007 Tel. (21) 2262-7469 – CNPJ 30.868.129/0001-87



Economia

## Para 84% dos consumidores, economia do país continua crítica

Ainda sem recuperar as perdas ocasionadas pela crise, a maioria dos consumidores brasileiros avalia que a economia vai mal

o que mostra o Indicador da Confederação  $\xi$ Nacional dos Dirigentes Lojistas (CNDL) e do Serviço de Proteção ao Crédito (SPC Brasil). Na sondagem de julho, 84% dos consumidores disseram que o cenário atual se mantém ruim ou muito ruim. Desse universo, 73% atribuem como principal razão o elevado índice de desemprego no país.

Também pesa a percepção de que os preços vêm aumentando (59%), as taxas de juros seguem em alta (39%) e o dólar está mais caro (26%). Além dos que consideram o quadro ruim, 13% acham que é regular e apenas 2% acreditam que esteja bom. De acordo com a economista--chefe do SPC Brasil, Marcela Kawauti, "o achatamento da renda e o desemprego mostram que pouca coisa evoluiu com relação ao período mais agudo

Petrobras obtém

processo de R\$

vitória em

8,4 bilhões



confiança requer uma retomada mais vigorosa da economia, mas isso não deve ser visto no horizonte dos próximos meses".

Se por um lado a maior parte dos consumidores tem a percepção de que a economia vai mal, por outro a visão sobre as

da crise. A recuperação da próprias finanças é um pouco melhor. O percentual dos que consideram crítico o momento atual é de 43%. Além desses, 11% avaliam a vida financeira como boa e 46% regular. Nesse caso, o custo de vida alto (53%) e o desemprego (41%) são as feitos com a situação do bolso. Na outra ponta, os poucos que dizem estar com a vida organizada atribuem esse fato ao controle das finanças (61%).

Pensando no futuro da própria vida financeira, 58% dizem ter boas expectativas para o segundo semestre. Os pessimistas, por sua vez, somaram 10% dos consumidores, enquanto 26% disseram que as perspectivas não eram boas ou ruins. Entre os que não têm boas perspectivas para as próprias finanças, a razão mais citada é o receio de que a situação econômica do país piore (58%). Em segundo lugar, aparece a situação financeira ruim do momento (50%), os preços ainda aumentando (49%) e a falta de perspectivas entre os que estão desempregados (17%), ao lado do medo de perder o emprego (17%) - (CNDL/SPC Brasil).

# Setor de serviços no Estado

principais razões dos insatis-

A Petrobras obteve, por unanimidade, decisão favorável das segunda turma da 4ª Câmara da 1ª Seção do Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (Carf) em processo no valor de R\$ 8,4 bilhões movido pela Receita Federal. O órgão cobrava da estatal IRPJ e a CSLL obtidos com o desenvolvimento da produção de petróleo e gás natural relativo ao exercício de 2011. Tendo em vista decisões de-

finitivas já proferidas pelo Carf em processos anteriores sobre a mesma matéria, a Petrobras disse, em nota, que as chances de a decisão ser revertida são remotas. Por este motivo, o processo não consta das demonstrações financeiras da companhia relativas ao segundo trimestre de 2018, quando a Petrobras anunciou um lucro líquido de R\$ 10,07 bilhões, alta de 45% em relação ao primeiro trimestre e o melhor resultado desde 2011.

Com o resultado, a Petrobras fechou o primeiro semestre do ano com um lucro líquido de R\$ 17 bilhões. Quando da divulgação do balanço, a Petrobras atribuiu o resultado ao aumento das cotações internacionais do petróleo, associado à depreciação do real em relação ao dólar (ABr).

#### eliminou 5.076 vagas O setor de serviços no Esta-■ do de São Paulo eliminou 5.076 empregos com carteira assinada em junho, resultado de

174.491 admissões e 179.567 desligamentos, o primeiro negativo do ano. Por outro lado, esse foi o melhor primeiro semestre desde 2014, com ■ mais de 105 mil vagas criadas. Com isso, o setor encerrou o ■ mês com um estoque ativo de 7.407.205 vínculos celetistas, alta de 1% em relação ao mesmo período de 2017. Os dados compõem a pesquisa mensal realizada FecomercioSP com base nos dados do Ministério do Trabalho, calculado com base na Rais.

Das 12 atividades analisadas, seis registraram mais desligamentos do que admissões em junho, com destaque para educação (-5.856 vagas) e administrativas e serviços complementares (-1.215 vín-



Das 12 atividades analisadas, seis registraram mais desligamentos do que admissões

sociais (2.524 vagas) e as atividades profissionais, científicas e técnicas (802 empregos) abriram o maior número de postos de trabalho no mês.

Em relação ao mesmo período de 2017, apenas duas culos), que determinaram o atividades sofreram redução apontaram as maiores taxas outro lado, os serviços médiletistas: os grupos de outras base comparativa (Al/Feco-

e de administração pública, I defesa e seguridade social (-0,3%). Em contrapartida, as ■ atividades de servicos médicos, odontológicos e serviços sociais (2,7%) e profissionais, científicas e técnicas (2.5%)



Para veiculação de seus Balanços, Atas, Editais e Leilõesneste jornal, consulte sua agência de confiança, ou ligue para

www.netjen.com.br

TEL: 3043-4171 3106-4171

#### Dados no centro da empresa deixam o negócio mais competitivo

Rafael Albuquerque (\*)

Dados, dados e mais dados

asta participar de qualquer reunião de negócio atualmente para perceber a importância que as informações têm para o planejamento estratégico de uma empresa. Se até pouco tempo atrás a diretoria executiva ainda confiava em seu feeling para tomar decisões, hoje nenhuma ação é feita sem estar embasada em relatórios e documentos. Esses elementos são a base para o crescimento da organização e, portanto, precisam estar alinhados com os objetivos futuros.

A quantidade de informações disponíveis com a popularização da Internet cresceu exponencialmente a partir dos anos 2000. Previsão da IDC indica que, em 2020, haverá mais de 40 zettabytes de conteúdo no mundo digital - se fosse armazenado em tablets, os equipamentos enfileirados conseguiriam ir e voltar da Lua por três vezes. Entretanto, isso não reflete em qualidade: a mesma pesquisa mostra que apenas um terço desse total será efetivo, ou seja, terá alguma utilidade para análise no ambiente empresarial.

As empresas confiam em dados para auxiliar e otimizar seus esforços em marketing, vendas, atendimento, departamento financeiro, entre outras áreas. Mas e o que acontece se eles não estiverem corretos? Sem a informação adequada, a organização certamente irá tomar decisões equivocadas e irá correr atrás de leads que não existem. Esse processo torna-se uma bola de neve quando nos referimos ao mundo institucional e corporativo.

O número de conteúdo digital aumenta diariamente, dificultando a análise necessária para julgar o que serve, ou

não, para o negócio. Por isso, é necessário enriquecer e até higienizar essas informações. Ou seja, elas precisam passar por constantes processos de auditoria para terem sua validade confirmada e sua qualidade garantida. Há diversas ferramentas que auxiliam os profissionais nesse serviço, atualizando as informações no mesmo instante em que são inseridos na base.

Essa prática faz com que os dados dos clientes de uma empresa estejam sempre atualizados – e quanto mais informações sobre o seu público, mais assertiva será a sua decisão. Quando o banco de dados é bem estruturado, a companhia conhece o perfil de seu cliente, examina seus hábitos de consumo e, assim, não só fideliza como também consegue atrair novos consumidores com campanhas de marketing ou projetos que envolvam diferentes áreas dentro do mercado de atuação.

Essas informações funcionam como um mapa estratégico, definindo os melhores caminhos e ajudando a localizar o público-alvo pertinente à organização. Portanto, ao invés de ter uma grande quantidade, valorize a qualidade. As informações só são eficientes quando organizadas, consistentes, compreensíveis e atualizadas. Sem isso, o grande número só irá atrapalhar o desenvolvimento da companhia.

Conteúdo importante é aquele que pode ser estudado, analisado, usado e transformado em conhecimento e estratégia – se convertendo em uma ferramenta essencial em qualquer setor.

(\*) - É CEO da Unitfour, empresa brasileira referência em fornecimento de dados para as áreas de cobrança, call centers, risco, crédito, antifraude, CRM e marketing (www.unitfour.com.br).

#### Indústria paulista abriu 1.000 vagas em julho

Ciesp divulgado na sexta-feira (17), resultado geral negativo. Por no estoque de empregos ce- de crescimento na mesma mostra abertura de 1.000 vagas na indústria de transformação paulista em julho, em relação a junho. A variação configura estabilidade e é o melhor resultado para o mês de julho

> No ano, ainda é positiva a geração de postos de trabalho, com 17.000 novas vagas, mas esse total é inferior à média histórica de contratações no período de janeiro a julho (43.000 postos criados por ano). E como o segundo semestre de cada ano cos-

A Pesquisa de Nível de Emprego, tuma ter número de demissões que levantamento feito pela Fiesp e pelo ultrapassa o de contratações no início do ano, pode se frustrar a expectativa de criação líquida de vagas em 2018.

> "Não há fato novo que faça prever melhora do emprego até o final do ano", afirma José Ricardo Roriz, presidente em exercício da Fiespe do Ciesp. "Nos últimos dezanos, somente em um deles, 2010, houve criação de empregos", destaca. "Isso é muito ruim, porque a indústria sempre foi a mola propulsora do desenvolvimento de São Paulo. Passar esse longo tempo sem gerar mais empregos é muito preocupante" (AI/Fiesp).



#### A - Mulheres do Agronegócio

Este ano o 3º Congresso Nacional das Mulheres do Agronegócio, que acontece em 23 e 24 de outubro, no Transamerica Expo, também trará atrações exclusivas, sempre reconhecendo o papel da mulher no cenário do agronegócio nacional. Entre as novidades está a entrega do Prêmio Mulheres do Agro, que tem o objetivo de valorizar e incentivar o protagonismo da mulher no setor agropecuário, disseminar boas práticas e reconhecer sua contribuição para a agricultura brasileira. As inscrições para o Prêmio Mulheres do Agro já estão abertas no site (www.premiomulheresdoagro.com.br), em vigor até o dia 20 de setembro.

#### B - Maratona Digital

Terminam no próximo dia 27 as inscrições para o 1º Hackathon da Unisys na América Latina. O evento é promovido em uma parceria inédita com o Senai-SP. Com o tema "Segurança Digital na Era da Indústria 4.0", a maratona de desenvolvimento acontece no dia 15 de setembro, na unidade do Senai em São Caetano do Sul. Os grupos podem contar com 3 a 5 integrantes e devem se inscrever por meio do site (http:// hackathonindustria40.com/). As premiações totalizam R\$ 6 mil reais, sendo R\$ 3 mil para o grupo primeiro colocado, R\$ 2 mil para o segundo grupo e R\$ 1 mil para o terceiro. Jurados avaliarão informações técnicas, inovação dos projetos, cumprimento dos prazos e habilidade das equipes

#### C - Conscientizar o Eleitor

Com o intuito de despertar o eleitor para refletir sobre os conhecimentos, as habilidades e os comportamentos que os políticos devem possuir, a Assespro (Federação das Associações das Empresas Brasileiras de Tecnologia da Informação) em parceria com a Etalent (empresa de tecnologia especializada na Gestão do Comportamento) desenvolveu uma inteligente plataforma de pesquisa (http://opoliticoqueeuquero.com.br), onde o eleitor descobre o perfil do seu candidato ideal. Para engajar o maior número de eleitores possíveis a Assespro lançou a campanha "O Político que Eu Quero" em todas as redes sociais da associação e suas 13 regionais na última sexta-feira (17)

#### D - Biometrias e Tecnologias

O mercado de biometrias e tecnologias de identificação humana deverá atingir os US\$ 15,1 bilhões globalmente. Em 2016, esse mercado no mundo movimentou cerca de US\$ 2,4 bilhões, conforme a consultoria norte-americana Tractica. Diante desse promissor cenário, acontece o Biometrics HITech Summit 2018 (Expo, Business & Conference), principal evento deste setor, que acontece entre os próximos dias 21 a 23, no Centro Fecomercio de Eventos. O evento conta com mais de 20 renomados palestrantes e cerca de 500 congressistas e empresas do setor, que vão apresentar suas novidades ao mercado. Mas informações através do (https://biometricshitech.com/).

#### E - Agenda Cultural

O Centro Cultural Câmara dos Deputados abriu as inscrições para o processo seletivo de projetos artísticos e históricos que irão compor a Agenda Cultural da instituição em 2019. A participação é aberta a artistas do Brasil e do exterior, e a instituições públicas ou privadas sem fins lucrativos. Serão selecionados projetos nas áreas de pintura, fotografia, escultura, gravura, desenho e obras em papel, entre outras. As produções institucionais históricas também poderão participar, desde que sejam patrocinadas por órgãos e entidades estatais ou por organizações sem fins lucrativos. A Comissão Curadora do Centro Cultural será responsável pela seleção dos projetos. Mais informações no link: (http://www2.camara.leg.br/a-camara/visiteacamara/cultura-na-camara/ editais-de-selecao/edital-2018-2019).

#### F - Indústria Alimentícia

Começa nesta terça-feira (21) e vai até quinta (23), no Transamerica Expo Center. a'Foodingredients South America (FiSA) 2018', principal plataforma de negócios e conteúdo para a indústria de ingredientes alimentícios em toda América Latina. A discussão será do ponto de vista de negócios, mas abordará também questões regulatórias. A feira vai oferecer aos visitantes todas as informações sobre o tema, apresentando cases e apontando soluções que podem ajudar as companhias a se adaptarem às exigências cada vez maiores de órgãos regulatórios e ainda permanecerem com seus mercados. Outra discussão importante do setor é o salto dos produtos saudáveis no mercado brasileiro. Outras informações: (www.fi-events.com.br).

#### G - Gestor Estratégico

A W4R, assessoria de inteligência estratégica corporativa voltada à melhoria contínua de empresas, promove a palestra "Venha melhorar

o que você já faz bem!", no próximo dia 22 (quarta-feira), com início às 19h30, no Hotel Meliá Paulista, com o objetivo de apresentar soluções inovadoras na gestão de pequenas e médias empresas. A palestra será acompanhada pela Banda Eagles-W4R, para apresentar a proposta inovadora e transformadora de direcionamento estratégico. O objetivo é promover a melhoria contínua, de forma direcionada, pontual e assertiva, visando correlacionar a subjetividade (humano e cultural) com a objetividade (resultados e performance). Outras informações em: (www.w4r.com.br).

#### H - Oferta de Ações

A Oferta Pública Inicial (IPO) é conhecida como abertura de capital de uma empresa, ou seja, quando o proprietário vende ações em uma bolsa de valores, permitindo que acionistas possam adquirir e fazer parte da companhia. Em geral, estas ações são comercializadas dentro de pequenos grupos de investidores pelos mais variados preços. A Faculdade Fipecafi abriu o curso "IPO – Desvendando a estruturação e uma oferta pública de ações", direcionado à executivos, conselheiros de administração, acionistas, profissionais do mercado financeiro, de  $relações \, com \, investidores, contadores, advogados, analistas, corretores,$ consultores e estudantes. O curso faz uma introdução à Oferta Pública Inicial no Brasil. Outras informações: (http://www.fipecafi.org/Cursos/ DetalheCursoEdux?cursoId=608).

#### I - Colocação de Prótese

Um dos mais conceituados restaurante de São Paulo, A Figueira Rubaiyat, recebe nesta quarta-feira (22) o almoço Solidaris em apoio à Maria Eduarda. A jovem de 14 anos nasceu saudável, mas aos 3 anos, por negligência médica durante uma doença causada por uma bactéria, teve seus pés e mãos amputados após complicações. O evento visa arrecadar o valor necessário para a realização de uma cirurgia imprescindível para a colocação de prótese nos braços, no valor de R\$ 50 mil e conta com as presenças confirmadas da cantora Tiê, e das apresentadoras Nadja Haddad e Faa Morena. O convite custa R\$ 325 e podem ser comprados pelo Ticket 360 (https://www.ticket360.com.br/evento/9272/almoco-figueira-rubaiyat).

#### J - Compliance e Ética

A Integrow, empresa especializada em diagnóstico e implantação de programas de compliance e ética empresarial, recebeu a Certificação de Empresa B, que somente é concedida a organizações que comprovam seu engajamento no desenvolvimento sustentável não apenas de seu negócio, mas da sociedade como um todo, observando aspectos econômicos, sociais e ambientais. A acreditação é realizada pela Sistema B, representante no Brasil da B Lab, ONG que promove um movimento mundial de pessoas e empresas que utilizam seus negócios para promover o desenvolvimento socioambiental, conquistando, assim, pros peridade compartilhada e duradoura. Mais informações no link: (http://integrow.com.br/site/).



# Expansão internacional: como buscar a segurança dos negócios

O mercado de trabalho tem exigido cada vez mais dos profissionais

om a crise e grandes volumes de demissão, realizar sozinho tarefas que antes eram feitas por três, quatro pessoas, tornouse mais frequente do que se imagina. Lidar com as constantes mudanças estruturais ou de organograma faz parte do cotidiano de praticamente todas as empresas atualmente.

Nesse sentido, é preciso muita flexibilidade para enfrentar as vulnerabilidades constantes. O popular "jogo de cintura" está sendo mais necessário do que nunca.

Inicialmente, os profissionais tendem a resistir às mudanças, relutá-las. Alguns tentam até minimizá-las, tentando negá-las ao máximo. O ser humano tende a querer se manter em sua zona de conforto. Fazer o que já sabe e tem domínio, é muito mais fácil e cômodo do que se aventurar por caminhos desconhecidos.

Mas chega um momento que não dá mais. Por mais que tentemos postergar, as situações se desenham de tal forma que não há mais como não encará-las de frente. É nesse momento que a flexibilidade se faz presente e tão necessária. É preciso se despir de algumas crenças pré-estabelecidas e estar aberto às novas possibilidades.

Como em todos os processos de mudança, o profissional terá de passar pela chamada curva de aprendizagem, onde precisará aprender coisas novas, como se tornar líder ou mesmo assumir uma outra área de negócio, diferente da que estava acostumado.

Essa flexibilidade irá exigir também uma boa dose de paciência. A perfeição requer treino e, todos que assumem uma nova função terão que desenvolver algumas competências técnicas e comportamentais diferentes. Só após um período de dedicação e esforço

#### Fernanda Andrade (\*)

extra é que se conquistará o conhecimento e habilidades necessárias para as novas atividades.

Muitas vezes, passada essa fase de adaptação, muitos profissionais avaliam a mudança como muito positiva, visto que os desafios podem ser estimulantes. Alguns se sentem tão motivados que podem, inclusive, sentir interesse por voltar a estudar, como forma de buscar mais conhecimento e ferramentas para lidar com as novas exigências.

Contudo, cabe destacar também que toda flexibilidade exige limite. Um profissional precisa ter uma meta, um plano de carreira bem claro. Ele precisa ter um plano de carreira estabelecido e o que pretende fazer para chegar lá. A flexibilidade pode ser interpretada como pequenas alterações de rota nesse caminho, mas elas não podem desviar o profissional de seu foco principal.

Quando faz uma mudança muito brusca de carreira, voltar à área de origem pode ser mais difícil. Mas, se a alteração de rota já era desejada, a mudança pode ser muito positiva e até renovadora. Por outro lado, ser inflexível também tem seu preço. Profissionais que se mantém totalmente rígidos em seus propósitos, sem abrir qualquer tipo de exceção, pode perder muitas oportunidades.

As empresas valorizam muito a flexibilidade e, tendem a reconhecer quem fez algum esforço para ajudar a companhia em um momento de necessidade. Algumas concessões devem ser negociadas dentro de uma proposta de mudança. Muitas vezes, é necessário dar um passo para o lado ou até mesmo para trás para avançar mais lá na frente. Já quem não aceita ceder, pode nunca atingir seu objetivo.

Vale a pena pensar sobre

(\*) - É Gerente de Hunting e Outplacement da NVH - Human Intelligence (www.nvhhuman.com.br).

## Com fim da hegemonia da TV, internet pode ser decisiva nestas eleições

As próximas eleições podem ficar para história e registrar o fim da era da televisão aberta como o principal meio de informação dos brasileiros para acompanhar a disputa de votos por cargos públicos

specialistas têm como hipótese a possibilidade de a internet ter mais peso do que nunca na decisão, e mudar em definitivo, a maneira de se fazer campanha eleitoral no país.

Pesquisadores assinalam que os 147,3 milhões de eleitores brasileiros escolherão seus representantes sob influência inédita de conteúdos compartilhados nas redes sociais e aplicativos de mensagens instantâneas, em especial no Facebook e no WhatsApp. "Tem se especulado que esse pleito possa vir a ser a primeira eleição onde a internet assuma papel protagonista", resume o sociólogo e cientista político Antônio Lavareda.

Nas plataformas da internet, diferente da televisão e do rádio, que veiculam o horário eleitoral gratuito, a comunicação é individualizada e interativa. Os conteúdos são mediados pelos usuários, em lugar de vídeos e peças sonoras veiculados para grandes audiências - sem



Especialistas avaliam que as redes terão mais peso que nunca no pleito.

possibilidade de resposta ou de reencaminhamento. "A mensagem que consegue penetrar em grupos é mais influente do que aquela que vem pela televisão", afirma o estatístico Marcos Ruben.

Fábio Gouveia, coordenador do Laboratório de Estudos sobre Imagem e Cibercultura da UFES, assinala que "a atenção não está mais concentrada na televisão" e, nesta campanha, os usuários "assumem papel de filtros disseminadores", repassando ou retendo mensagens às pessoas com quem estão conectadas. Christian Dunker, professor titular do Instituto de Psicologia da USP, aponta que a internet "viabiliza informação para uma quantidade grande da população que estava excluída do debate político".

Os especialistas não desconsideram os riscos da próxima campanha eleitoral como a circulação de notícias falsas, deformação de mensagens, difamações generalizadas e manifestações de ódio e intolerância. Para o jornalista Mário Rosa, especialista em gestão de crises de imagem, há forte possibilidade que, em paralelo à campanha positiva e com propostas no horário eleitoral, haja forte campanha negativa na troca de mensagens.

O Facebook chegou a 127 milhões de usuários neste ano no Brasil e o WhatsApp tinha cerca de 120 milhões de pessoas ligadas no ano passado. Segundo o SinditeleBrasil, nos últimos quatro anos, o número de usuários de aparelhos celulares 3G e 4G passou de 143 milhões para 188 milhões. A Pesquisa Nacional de Amostra Domiciliar do IBGE contabiliza que "entre os usuários da internet com 10 anos ou mais de idade, 94,6% se conectaram via celular" (ABr).

#### Nota da ONU sobre Lula é 'recomendação'

Em resposta ao comunicado do Comitê de Direitos Humanos da ONU sobre o ex-presidente Lula, o Ministério das Relações Exteriores divulgou na sextafeira (17) nota à imprensa na qual diz que o conteúdo do documento "tem caráter de recomendação".

De acordo com o Itamaraty, a deliberação "não tem efeito juridicamente vinculante", ou seja, não é obrigatório. Mesmo assim, será encaminhada ao Poder judiciário brasileiro. O texto ainda ressalta que o "Comitê é integrado não por países, mas por peritos que exercem a função em sua capacidade pessoal".

"O Brasil é fiel cumpridor do Pacto de Direitos Civis e Políticos. Os princípios nele inscritos de igualdade diante da lei, de respeito ao devido processo legal e de direito à ampla defesa e ao contraditório são também princípios constitucionais brasileiros, implementados com zelo e absoluta independência pelo Poder Judiciário", finalizou o texto (ANSA).

## Senadores pressionam pela aprovação de proposta sobre Lei Kandir

A compensação dos estados com as perdas da Lei Kandir, um embate que se arrasta há décadas com o governo federal, terá mais um capítulo em breve. Senadores estão cobrando uma solução para o impasse e enviaram ao presidente da Câmara, Rodrigo Maia, um ofício pedindo a aprovação do projeto que trata do assunto. O projeto é proveniente da comissão mista criada para apresentar uma solução para o problema.

Em vigor desde 1996, a Lei Kandir isenta do ICMS produtos e serviços destinados à exportação. A isenção gerou perda de arrecadação nos estados exportadores, como Rio Grande do Sul, Pará e Mato Grosso, que vem sendo compensados pela União. Nestes mais de 20 anos, os estados têm reclamado que a compensação é insuficiente para cobrir as perdas, o que está gerando grandes prejuízos os cofres estaduais.

"Nossas esperanças não morreram ainda. Encaminhamos um ofício ao Rodrigo Maia para que ele leve à votação esse



Comissão especial sobre a Lei Kandir terminou em maio. Texto agora tramita na Câmara.

projeto. O Rio Grande do Sul, por exemplo, é o quarto estado brasileiro com créditos milionários da Lei Kandir. E, até agora, nada se conseguiu com relação a esse direito", afirmou o senador Lasier Martins (PSD-RS).

20 anos, representam apenas 17,8% das perdas apuradas pelos estados exportadores, que somam R\$ 548 bilhões. "Considerando que a dívida líquida dos 27 estados atingiu R\$ 650 bilhões no primeiro

O projeto já foi aprovado em uma comissão mista formada por senadores e deputados e precisa ser votado no Plenário da Câmara antes de chegar ao Senado. O senador Paulo Paim (PT-RS) lembrou que os repasses efetuados pela União, em 20 anos, representam apenas 17,8% das perdas apuradas pelos estados exportadores, que somam R\$ 548 bilhões. "Considerando que a dívida líquida dos 27 estados atingiu R\$ 650 bilhões no primeiro quadrimestre de 2017, as perdas dos estados equivalem a 84% do passivo financeiro líquido". Para ele, o projeto determina que os repasses da compensação devida pela União devem ser regulares e

# Proposta amplia ações de combate ao fumo



O projeto também proíbe o uso de aditivos para dar sabor e aroma a cigarros.

Sete em cada dez internautas defendem a proibição de que empresas de cigarros ou similares façam propagandas e ações comerciais, como patrocínio de eventos. Esse foi o resultado da mais recente enquete do Data-Senado. A medida faz parte do projeto que propõe novas restrições à produção, apresentação e comercialização de fumígenos. Apresentado pelo senador José Serra (PSDB-SP), o projeto também proíbe o uso de aditivos para dar sabor e aroma a cigarros,

cachimbos e similares.

A ideia recebeu o apoio de mais da metade dos participantes (63%), enquanto 31% discordaram da restrição e 7% não souberam ou preferiram não responder. Em relação à comercialização, 66% apoiaram a proibição do uso de máquinas automáticas na venda de cigarros e similares e 63%

defenderam que a exposição desses produtos seja proibida. A rejeição às duas restrições foi manifestada por cerca de um terço dos participantes.

Além disso, 68% dos participantes manifestaram apoio ao enquadramento do ato de fumar em veículos, quando houver passageiros menores de dezoito anos, como infração de trânsito gravíssima, enquanto 29% manifestaram rejeição à proposta. Outro ponto é o aumento no espaço ocupado por imagens e mensagens de advertência nas embalagens de cigarros. 56% defenderam que uma embalagem padronizada, contendo mais imagens e mensagens de advertência do que atualmente, contribui para o combate ao tabagismo. Por outro lado, 43% discordaram e 1% não soube ou preferiu não responder (Ag.Senado).

## Gratuidade para idoso no transporte interestadual

A Comissão de Defesa dos Direitos da Pessoa Idosa aprovou proposta que concede gratuidade no transporte coletivo público rodoviário, hidroviário, ferroviário e aéreo a pessoas commais de 65 anos. O Estatuto do Idoso prevê a gratuidade a maiores de 65 anos apenas nos transportes coletivos públicos urbanos e semiurbanos.

O texto aprovado é um substitutivo do deputado Heitor Schuch (PSB-RS). Ele argumenta no parecer que há necessidade de se estabelecer a gratuidade para todos os tipos de transporte oferecidos aos idosos, dentro dos limites que não venham a colocar em risco o funcionamento das empresas concessionárias.

O substitutivo cria uma regra de transição para pessoas entre 60 anos e 65 anos. Nesse caso, as condições para a gratuidade serão definidas pela legislação local. O texto ainda altera o



O relator, deputado Heitor Schuch (PSB-RS)

Estatuto do Idoso para estabelecer que a reserva de duas vagas gratuitas por veículo no transporte coletivo interestadual valerá para a maiores de 65 anos com renda de até 3 salários mínimos e não mais de 2 salários mínimos, como prevê a lei atualmente.

Por fim, o texto aprovado modifica o Estatuto da Pessoa

com Deficiência para conceder gratuidade em dois assentos em cada veículo do serviço de transporte público de passageiros, nos modais aeroviário, rodoviário e hidroviário a pessoas com deficiência. O texto aprovado segue para análise da Comissão de Constituição e Justiça. Depois, segue para o Plenário (Ag.Senado).

#### Indenização a servidores do Ibama em regiões de fronteira

estáveis (Ag.Senado).

Umprojeto de autoria do senador Rudson Leite (PV-RR) concede indenização aos servidores do Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis (Ibama) e do Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade (ICMBio) que trabalham em áreas de fronteira. O benefício é para aqueles em atuam em unidades situadas em localidades estratégicas, vinculadas à prevenção, fiscalização e repressão de delitos transfronteiriços.

Segundo Rudson Leite, a intenção do projeto é estender aos profissionais do Ibama um direito já instituído pela Lei 12.855, de 2013, que trata dos servidores da Polícia Federal, da Polícia Rodoviária Federal, da Receita Federal, do Ministério da Agricultura e do Ministério do Trabalho. Na opinião do senador, estabelecer um mecanismo de incentivo financeiro de natureza indenizatória vai resultar na redução da evasão de servidores do Ibama nessas regiões fronteiriças, visto que são localidades isoladas onde é difícil a fixação de trabalhadores.

"Pretendemos reduzir as dificuldades para a fixação do servidor do Ibama nas fronteiras nacionais onde o governo brasileiro necessita ter atuação mais efetiva na prevenção, controle, fiscalização e repressão dos delitos que são frequentemente praticados nessas localidades limítrofes", explica o Rudson Leite. O projeto tramita atualmente na Comissão de Constituição e Justiça, onde aguarda designação de relator (Ag.Senado).



Para veiculação de seus Balanços, Atas, Editais e Leilões neste jornal, consulte sua agência de confiança, ou ligue para

3043-4171 / 3106-4171

foi



Receitas da intermediação finance Resultado de operações com títulos e valores mobiliários

Despesas da intermediação financeira

Dutras despesas administrativas Despesas tributárias Resultado de participações em coligadas

Outras receitas/despesas operacionais Resultado operacional

Prejuízo líguido / lucro do semestre e

Ativo Fiscal Diferido

Resultado por ação em R\$

Das atividades operacionais

Prejuízo / lucro líquido Ajustes ao prejuízo / lucro líquido Depreciação Constituição de provisão Rendas de participações

2016

9.349 2016

2016

2.204

Valor de

Prejuízo / lucro líquido ajustado

Variação de ativos e obrigações Aumento) Redução em títulos para nego Aumento) Redução em outros créditos

Caixa líquido consumido

Caixa líquido provenient

nas atividades operacionais

Das atividades de investimento

Aquisição (redução) de imobilizado

umento (Redução) em obrigações

por empréstimos e repasses Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos

(Redução) / aumento de caixa e equivalente de caixa

Disponibilidades

Caixa e equivalentes de caixa
no início do semestre / exercício

Caixa e equivalentes de caixa
no final do semestre / exercício

(Redução) / aumento de caixa
a equivalente de caixa

avaliados como sendo de risco provável

dezembro de 2017 a Companhia pagou à Equity o montante de R\$1, pels remuneração desses serviços. 19. Outras informações: Conforme legis

lação em vigor, a Companhia não pode conceder empréstimos ou adianta

mentos para: • Diretores e membros dos conselhos consultivos ou adminis

trativo, fiscais e semelhantes, bem como aos respectivos côniuges e pa

empréstimos ou adiantamentos a qualquer subsidiária, membros do Cor selho de Administração ou da Diretoria Executiva seus cônjuges e paren

tes até o 2º grau. 20. Gerenciamento de risco: A Companhia adotou es

tes ate o 2º grau. 20. Gerenciamento de risco: A Compannia adotiou es-trutura voltada para o gerenciamento e mitigação dos riscos incerentes das operações intermediadas. A Diretoria aprovou a estrutura, políticas, siste-mas, formas de monitoramentos e procedimentos relacionados a identifi-car atividades que estejam sendo realizadas em descumprimento às de-terminações dos normativos e legislação vigentes dos órgãos reguladores. Os registros da estrutura organizacional, o manual de controles internos, se relatários considerando o aprezioamento do risco de capital porarejos.

os relatórios considerando o gerenciamento do risco de capital, operaciones

Constituição de provisão

e equivalente de caixa

Disponibilidades

Aumento (Redução) em outras obrigações

umento (Redução) em receitas diferidas

Resultado antes da tributação sobre o lucro Imposto de Renda e Contribuição Social Provisão para Imposto de Renda Provisão para Contribuição Social

Demonstração dos fluxos de caixa - Exercício 31 de dezembro de 2017 e 2016 e Sem findo em 31 de dezembro de 2017 (Em milhan

Operações de repasses - outras instituições oficiais Resultado bruto da intermediação financeira

mestre 2017 273

273

**(6)** 

(88) (1.124) (2.222) (2.930) (181) (501)

(1.152) (1.152)

155

exercício (687) (0,29)

2º Semestre

2017

das (32)

(2.172)

5

(8) (339)

21

13

mantido até o ganho definitivo da ação, representado por decisões judiciais mantido até o ganho definitivo da ação, representado por decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não cabem mais recursos, ou a sua prescrição I. Processos trabalhistas: Os processos trabalhistas avaliados como sendo de risco provável foram integralmente provisionados e totalizam R\$217 Os processos trabalhistas avaliados como sendo de risco possível totalizam R\$ 1.032 em 31 de dezembro de 2017. II. Processos cíveis: Os pro-

cessos cíveis avaliados como sendo de risco provável foram integralment

provisionados e totalizam na data do balanço R\$229. Os processos cívei

provisionados e totalizam na data do balanço hisazen. Os processos civeis avaliados como sendo de risco possível totalizam em 31 de dezembro de 2017 o montante de R\$2.178. Não existem em curso processos administrativos significativos por descumprimento de normas do Sistema Financeiro Nacional ou de pagamento de multas que possam causar impactos representativos no resultado financeiro da Companhia. III. Obrigações le-

gais - Fiscais e previdenciárias: Os impostos e contribuições estão su jeitos à revisão e aprovação pelos órgãos competentes por períodos variá veis de tempo. Não existem em 31 de dezembro de 2017, processos fiscais

N. Movimentação das provisões <u>Trabalhistas</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2016
232
214
32
Atualização monetária
10
Baixa de provisão
(39)
- (32)

Saldo em 31 de dezembro de 2017 217 229 - 14. Patrimônio líquido: a. Capital social: O capital social, no montante de R\$ 10.000 (R\$ 10.000 - 2015), totalmente subscrito e integralizado, dividi-

2017 801

(13) (13) **788** 

<u>(860)</u> 4.310

7 (622)

(72) (72)

(0,03)

Exercício 2017 2016

(38) 1.326 (72) 1.491

(7) (48) (1.412) (3.950) (3.447) 1.314 (528)

(528) (5.132)

(2.624)

(20) 108

88

455

666

3.447 (4.674)

(13) (1.450)

(124)

121

121

<u>5</u> <u>990</u> <u>2.747</u>

990 2.747

352

13

(339) (8)

3.173

(117) (117)

3.056

(351

0,63

- (301) (72) 1.492 2.370 2.370 (0.03) 0.63

explicativa

7 17

#### Cobansa Companhia Hipotecária

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO	
nhores Acionistas, Apresentamos à V.Sas. as Demonstrações Contábeis da Cobansa Companhia Hipotecária, elaboradas na forma da Legislação Societr radecimentos: Agradecemos o apoio e confiança dos nossos clientes e parceiros comerciais e o trabalho dedicado dos nossos funcionários e demais co	
	emonstração do resultado - Exercícios findos em 31 de dezembr
vo <u>Nota explicativa</u> <u>2017</u> <u>2016</u>   Passivo e patrimônio líquido <u>Nota explicativa</u> 2017 2016	de 2017 e 2016 e Semestre findo em 31 de dezembro de 2017

Balanç	o patrimoni	al em 31 c	le dezemb	ro de 2017 e 2016 (Em milhares o	de reais)		
Ativo Nota e	xplicativa	2017	2016	Passivo e patrimônio líquido	Nota explicativa	2017	2016
Circulante		19.562	17.638	Circulante		12.557	10.381
Caixa e Equivalentes de Caixa	4	13	352	Obrigações por repasses do			
Títulos e valores mobiliários		5.902	9.349	país - instituições oficiais	9	4.347	3.357
Carteira própria	5	5.902	9.349	Outras instituições		4.347	3.357
Outros créditos	6	13.647	7.937	Outras obrigações		6.020	4.773
Rendas a receber		152	569	Fiscais e previdenciárias	10	1.275	981
Diversos		13.495	7.368	Diversas	10	4.745	3.792
Ativo não Circulante		934	1.970	Receita Diferida	12	2.190	2.251
Outros créditos		934	1.970	Receita Diferida		2.190	2.251
Diversos	6	934	1.970	Passivo não Circulante		3.255	4.626
Permanente		1.482	1.637	Outras obrigações		3.255	4.626
Investimentos		1.388	1.502	Sociais e estatutárias	10	-	114
Outros investimentos	7	1.388	1.502	Fiscais e previdenciárias	10	3.255	4.512
mobilizado de uso	8	94	135	Patrimônio líquido		6.166	6.238
Outras imobilizações de uso		559	559	Capital: De domiciliados no país		10.000	10.000
-) Depreciações acumuladas		(465)	(424)	Reservas de lucros: Reserva le	gal	-	76
				Prejuízos Acumulados		(3.834)	_(3.838
Total do ativo		21.978	21.245	Total do passivo e patrimônio I	íquido	21.978	21.245
				Exercícios findos em 31 de dez abro de 2017 (Em milhares de rea		16	
•		Сар		Reservas de Lucros	Prejuízos		
Eventos		Soc		Legal	Acumulados		Total
Saldos em 1º de julho de 2017		10.0			(3.147		6.853
Prejuízo líquido do semestre			-	-	(687		(687
Saldos em 31 de dezembro de 2017		10.0	000	<del></del>	(3.834		6.166
Mutações do semestre			-		(687		(687
Saldos em 1º de janeiro de 2017		10.0	000	76	(3.838		6.238
Preiuízo do exercício			-	-	` (72	Ó	(72
Absorção de prejuízo			-	(76)	`76		` -
Saldos em 31 de dezembro de 2017		10.0	000		(3.834	.)	6.166
Mutações do exercício			_	(76)	4	Ĩ	(72
Saldos em 1º de janeiro de 2016		10.0	000	<del></del>	(5.254	5	4.746
Lucro líquido do exercício			-	-	1.492		1.492
Destinações do lucro: Reserva Legal			-	76	(76	i)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2016		10.0	000	76	(3.838	j	6.238
Mutações do exercício				76	1.416		1.492
Notas explicativas às demonstra							
<ol> <li>Contexto operacional: A Cobansa C</li> </ol>						2017	
nhia") atua na prestação de serviços de					ional	13	352
ofertas públicas leilões ou quaisquer o	utras formas	de crede	nciamento	Total		13	352

fertas públicas, leilões ou quaisquer outras formas de credenciamento Total ofertas públicas, leilões ou quaisquer outras formas de credenciamento Total
que objetive a habilitação de agentes de implementação de programas habitacionais de natureza institucional. No tocante aos Programas Habitacionais em que participa, a Cobansa Companhia Hipotecária foi autorizada pelo Banco Central do Brasil a participar dos leilões do Programa de Substídio à Habitação de Interesse Social PSH, bem como do Programa Minha Casa Minha Vida para Municípios com até 50.000 habitantes. No caso do PSH, regido pelas Portarias Interministeriais expedidas pelo Ministério das Cotas de fundos de investimento 5.902 5.902 10 por categorias control de fundos de investimento 5.902 5.902 10 por categoria s aber 1.500 por ca Títulos
Títulos para negociação
Cotas de fundos de investin
Total Cidades e Secretaria do Tesouro Nacional, a saber: Portaria Interministe 5.902 rial nº 337, de 17 de novembro de 2004; Portaria Interministerial nº 335, de **Resultado de títulos e valores mobiliário** 29 de setembro de 2005. A Companhia participou dos leilões das seguin-Títulos de renda fixa tes Portarias Conjuntas, a saber: Portaria Conjunta nº 5, de 18 de novem-Fundos de investimento tes Portarias Conjuntas, a saber: Portaria Conjunta nº 5, de 18 de novembro de 2004 (PSH II); Portaria Conjunta nº 1, de 28 de março de 2005 (PSH III); Portaria Conjunta nº 3, de 25 de outubro de 2005 (PSH III); Portaria Conjunta nº 4, de 2005 (PSH III); Portaria Conjunta nº 4, de 2005 (PSH III); Portaria Conjunta nº 4, de 2006 (PSH IV); Portaria Conjunta nº 4, de 01 de dezembro de 2006 (PSH IV); Portaria Conjunta nº 4, de 01 de dezembro de 2008 (PSH IV).

| Substitution of the substitution Os resultados dos leilões das referidas portarias foram homologados, a sa ber: Portaria n° 613, de 25 de novembro de 2004 (PSH ); Portaria n° 289, Adiantame de 19 de abril de 2005 (PSH II); Portaria n° 817, de 30 de novembro de 2004 (PSH II); Portaria n° 817, de 30 de novembro de 2006 (DSH III); Portaria de Resultado n° 921, de 13 de dezembro de 2006 Outros (a) Devedores para depósito em garantia - trabalhistas 2005 (PSH III); Portaria de Resultado nº 921, de 13 de dezembro de 2006 (PSH IV) e Portaria nº 712, de 19 de dezembro de 2008 (PSH V), Como resultado dos leilões a Companhia se credenciou aos seguintes créditos no PSH: 13.566 (treze mil quinhentos e sessenta e seis) cotas na modalidade "Parcelamento" e 7.366 (Sete mil trezentos e sessenta e seis) cotas na modalidade de "Financiamento". No caso do PMCMV\_Sub50, regido pelas Impostos contribuições a compensar Créditos tributários (b) 2.204 Total 14.429 13.495 Portarias Conjunta e Interministerial expedidas pelo Ministério das Cida-Curto prazo 13.495 7.368 Longo prazo 934 1.970 (a) Representado principalmente, por seguro garantia do programa do Ministério das Cidades na modalidade do Programa de Subsídio a habitação – PSH. (b) Representado principalmente por créditos tributários de Imdes e Secretaria do Tesouro Nacional, a saber: Portaria Conjunta nº 472, de 18 de novembro de 2009 e Portaria Interministerial nº 484, de 28 de sepro de 2009. Como resultado desse leilão a Companhia contratou tembro de 2009. Como resultado desse leilão a Companhia contratou 76.718 (setenta e seis mil setecentos e dezoito) cotas das 79.791 (setenta e nove mil setecentos e noventa e um) cotas homologadas. A Companhia participou também de nova oferta pública de recursos do Governo Federal (PMCMV\_SUB50 - fase 2), em conformidade com as portarias interministeriais: nº 531, de 10 de novembro 2011 e nº 547, de 28 de novembro de 2011, que dispõe sobre as condições da oferta pública e das diretrizes gerais do Programa Minha Casa, Minha Vida para municípios com população de até 5.0 mil habitantes respectivamente. O Resultado de laidão fui homoue até 50 mil habitantes, respectivamente. O Resultado do leilão foi homologado pela portaria nº 609, de 23 de dezembro de 2011, do Ministério das Cidades, porém, no dia 25 de maio de 2012, a oferta pública referente à Portaria Interministeria, nº 531 de 10 de novembro de 2011, do Ministério das Cidades o que acarretou a perda das cotas obtidas pelos agentes financeiros e Instituíções Financeiras. Em 9 de abril de 2012 o Ministério das Cidades publicou a Portaria nº 152 que tratava do acolhimento das novas propostas para participar de nova oferta pública de recursos financeiros e Instituíções Financeiras. Em 9 de abril de 2012 o Ministério das Cidades publicou à Portaria nº 152 que tratava do acolhimento das novas propostas para participar de nova oferta pública de recursos financeiros, no ámbito do Programa Macional de Habitação I Interministeria do Programa Minha Casa Minha Casa Minha Vida para municípios até 50.000 habitantes — PMCMV e suas respectivas tarifas. 7. Investimentos: Referense às 1.474 ações da Cibrasec - Companhia Brasileira de Securitização, coi a participação de de 1,95%. Os ajustes decorrentes da avaliação agentes financeiros e Instituíções Financeiras. Em 9 de abril de 2012 o Ministério das Cidades publicou à Portaria nº 152 que tratava do acolhimento das novas propostas para participar de nova oferta pública de recursos financeiros, no âmbito do Programa Nacional de Habitação I Interministeria das Cidades publicou de Portara na Vacional de Habitação I Interministeria de Securita nº 152 que tratava do acolhimento das novas propostas para participar de nova oferta pública de recursos financeiros, no âmbito do Programa Nacional de Habitação I Interministerio das Cidades para participar de nova oferta pública de recursos financeiros, no âmbito do Programa Nacional de Habitação I Interministerio das Cidades para participar de nova oferta pública de recursos financeiros, no âmbito do Programa Nacional de Habitação I Interministerio das Cidades para participar de nova oferta pública de recursos fi de 2012, o Ministerio das cidades, atraves da Portaria nº 235, divulgou o resultado dessa nova oferta pública de recursos financeiros onde recebe-mos 8.548 (oito mil quinhentos e quarenta e oito) cotas. Cabe ressaltar que cada cota representa R\$25.000,00 (vinite e cinco mil Reais) de subvenção econômica e R\$ 1.160,00 (um mil cento e sessenta Reais) de remunera-ção da Companhia para alocação em todo território nacional. Como resul-Sistema de processamento de dados 20%

valor de mercado em contrapartida ao resultado do período; • Títulos dis-

noníveis para venda: títulos e valores mobiliários que não se enquadram

passivos circulante e não circulante: Demonstrado por valores conhec

dos ou calculáveis incluindo, quando aplicável, os encargos e as variações nonetárias (em base "pro rata") auferidas. 3.6. Imposto de renda e con-

tribuição social: São registrados na rubrica "Outras obrigações - Fiscais e previdenciárias". A provisão para Imposto de Renda é constituída à alí-

PNHU, integrante do Programa Minha Casa, Minha Vida. Em 01 de junho	Instalações 10% 3 (3) -	- R\$ 10.000 (R\$ 10.000 - 2015), totalmente subscrito e integralizado, dividi-
de 2012, o Ministério das Cidades, através da Portaria nº 235, divulgou o		7 do em 2.369.978 ações, sendo 1.184.989 ações ordinárias nominativas e
resultado dessa nova oferta pública de recursos financeiros onde recebe-	Sistema de processamento de dados 20% 234 (223) 11 1	
mos 8.548 (oito mil quinhentos e quarenta e oito) cotas. Cabe ressaltar que	Veículos 20% 248 (178) 70 10	
cada cota representa R\$25.000,00 (vinte e cinco mil Reais) de subvenção		
econômica e R\$ 1.160,00 (um mil cento e sessenta Reais) de remunera-	Total <u>559 (466) 94</u> 13 9. Obrigações por repasses no país - instituições oficiais	exercício, ajustado nos termos da lei societária. No exercício não foram
ção da Companhia para alocação em todo território nacional. Como resul-		
tado desse leilão a Companhia contratou 7.996 (sete mil novecentos e no-		
venta e seis) cotas das 8.548 (oito mil quinhentos e quarenta e oito) cotas	Contrapartida a Repassar PMCMV2 3.052 1.73	
homologadas. Em meados do exercício de 2014, em decorrência das difi-	Subvenção Econômica a Repassar PMCMV2 - 33 Contrapartida a Repassar - Convênio Casa Paulistana 1.295 1.28	
culdades dos repasses dos programas por parte do Governo Federal que		
acarretou a paralisação em muitas obras, gerando elevação nas deman-	Total 4.347 3.35	
das judiciais contra as Instituições Financeiras promovidas pelos Ministé-	10. Outras obrigações: Fiscais e previdenciárias 2017 201	
rios Público e Justiça do Trabalho, que em muitas vezes acarretava solici-	Provisão para imposto e contribuição sobre lucro - 75	
tação de bloqueios das contas da Companhia, acarretando algumas vezes		3 Serviços de terceiros 1.297 438
a paralisação temporária de outros convênios, por atingir os recursos que	Impostos e contribuições sobre salários 32 10	
estavam depositados na Companhia como um todo, a administração, jun-	Provisão para riscos fiscais (nota 14.2)	
tamente com seu departamento jurídico, determinou a reestruturação da	Outros impostos e contribuições a recolher 1.187 20	
operação, de forma a transferir para empresa dentro do próprio grupo, a	Total <u>1.275</u> <u>1.09</u>	
prestação serviço de gestão de tesouraria, no que tange apenas a movi-	Curto prazo 1.275 98	
mentação de conta bancária, visando mitigar riscos aos recursos do pro-	Longo prazo - 11	
grama. 2. Elaboração e apresentação e das demonstrações contábeis:	Diversas <u>2017</u> <u>201</u>	
As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresenta-	Credores diversos - País (a) 876 18	
das de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às	Credores por recursos a liberar 6.560 7.37	
instituições financeiras, que incluem as disposições contidas na Lei das	Provisão para pagamento a efetuar - Despesa de pessoal 118 30	
Sociedades por Ações, as normas consubstanciadas no Plano Contábil	Provisão para passivos contingentes (nota 14.2) 217 23	
das Instituições do Sistema Financeiro Nacional (COSIF), normatizações	Outras 229 21	4 16. Despesas tributárias 2017 2016
das instituições do Sistema Financeiro Nacional (COSIF), normalizações do Conselho Monetário Nacional (CMN) e do Banco Central do Brasil (BA-	Total 8.000 8.30	4 COFINS 210 324
	Curto prazo 4.745 3.97	PIS 34 53
CEN) e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas	Longo prazo 3.255 4.51	2 ISS 216 228
pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) recepcionados pelos	<ul> <li>(a) Refere-se a possível devolução de Contrapartida Financeira recebie</li> </ul>	la Outras 41 22
órgãos reguladores relacionados ao processo de convergência contábil in-	dos Estados do Mato Grosso e Mato Grosso do Sul, devido à contratação	O Total 501 626
ternacional que não conflitam com a regulamentação do Conselho Mone-	de menos beneficiários. 11. Imposto de renda e contribuição social:	17. Outras receitas/despesas operacionais 2017 2016
tário Nacional (CMN) e Banco Central do Brasil (BACEN). As demonstra-	A demonstração do cálculo dos encargos com Imposto de Renda e Cont	1- Recuperação de despesas (a) - 602
ções contábeis incluem estimativas e premissas, como a mensuração de	buição Social é a seguinte: Base de cálculo 2017 201	Variação monetária ativa - 1
provisões para perdas com operações de crédito, estimativas do valor jus-	Resultado antes dos impostos (72) 2.54	Variação monetária passiva (621) (403)
to de determinados instrumentos financeiros, provisão para contingências,	(+) Adições 62 6	Subsídio de equilíbrio/Tarifa MCMV (b) 60 396
perdas por redução ao valor recuperável, "impairment" de títulos e valores	(-) Exclusões (65) (11	Perdas em subvenção - (17)
mobiliários classificados nas categorias títulos disponíveis para venda e tí-	(=) Resultado fiscal (75) 2.50	Dividendos/juros sobre capital próprio 94 62
tulos para negociação, ativos não financeiros e outras provisões. As de-	Imposto de Renda - 15% - 26	
monstrações contábeis estão sendo apresentadas em Real, que é a moe-	Imposto de Renda Adicional - 10% - 15	1 (622) (50) (50)
da funcional da Companhia. Todas as informações apresentadas em Reais	(-) PAT - (1	<u>(622)</u> <u>611</u>
foram convertidas para o milhar, exceto quando indicado de outra forma.	(=) Total apurado - 40	(a) Refere-se a reversão de despesas referente obras do Programa Minima
As demonstrações contábeis foram elaboradas com base no custo históri-	Contribuição Social - 20%*	Casa Minna vida i e ii. (b) Helere-se a apropriação da Tania do Programa
co e, quando aplicável, houve mensuração a valor justo, conforme descri-	b) Origem e movimentação dos créditos tributários de imposto de renda	- Mililia Casa Mililia Vida. 16. Faites Telacionadas. 16.1. Hellidiletação
to nas principais práticas contábeis a seguir. As demonstrações contábeis	contribuição social diferidos:	dos Administradores. A remuneração do pessoar-chave da Administra-
referentes ao semestre e exercício findos em 31 de dezembro de 2017 fo-	Crédito Tributário Saldo em Consti- Reali- Saldo e	ção da Companhia foi por meio de pró-labore e dividendos no valor total de
ram aprovadas pela Administração em 27 de julho de 2018. 3. Principais	(Ativo Diferido) 31/12/2016 tuição zação 31/12/201	7 R\$ 111 no exercicio findo em 31 de dezembro de 2017 (R\$ 752 em 2016).
práticas contábeis: 3.1. Resultado das operações: As receitas e despe-	Outras provisões 656 65	6 16.2. Outras transações com partes relacionadas: Em lunção do bio-
sas são contabilizadas pelo regime de competência. 3.2. Caixa e equiva-	Total dos créditos tributários	quelo bancario descrito na nota explicativa nº 1 a Compannia possul um I
lentes de caixa: Caixa e equivalentes de caixa são representados por dis-	sobre diferenças temporárias 656 65	saldo de caixa de sua propriedade em posse da empresa Equity Fomento
ponibilidades em moeda nacional. 3.3. Títulos e valores mobiliários:	Prejuízo fiscal e base negativa	<ul> <li>Mercantii Ltda. ("Equity") que e gerido por pessoa designada da propria  </li> </ul>
. Conforme estabelecido pela Circular nº 3.068/01, do Banco Central do Bra-	de contribuição social 1.548 1.54	8 Companhia, utilizado para pagamentos de compromissos da Companhia,
sil, os títulos e valores mobiliários, são assim classificados e avaliados:	Total dos créditos tributários 2.204 - 2.20	proprios ou de terceiros, ou devolvido no primeiro dia util posterior, no mon-
• Títulos para negociação: títulos e valores mobiliários adquiridos com o	c) Previsão de realização dos créditos tributários sobre diferenças temp	- tante de H\$21 em 31 de dezembro de 2017. No semestre findo em 31 de
intuito de serem ativa e frequentemente negociados, e são ajustados pelo	rárias, preiuízo fiscal e base negativa de contribuição social: A project	

Prejuízo fiscal e base negativa Total dos créditos tributários os créditos tributários 2.204 - - 2.204 isão de realização dos créditos tributários sobre diferencas tempoc) Previsão de realização dos créditos tributários sobre diferenças tempo-rárias, prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social: A projeção de realização do crédito tributário foi elaborada com base em revisão do estudo do cenário atual e futuro, efetuada em 31 de dezembro de 2017, cujas premissas principais utilizadas nas projeções foram os indicadores macroeconômicos e indicadores de produção. Parte dos créditos tributá-ricasos participas fiela contra la contra de c intuito de serem ativa e frequentemente negociados, e são ajustados pelo poniveis para venda: Ittulos e valores mobiliarios que nao se enquadram estudo do cenário atual e futuro, efetuada em 31 de dezembro de 2017, como para negociação, nem como mantidos até o vencimento, e são ajus- mônio líquido, pelo valor líquido dos efeitos tributários; • Títulos mantidos e até o vencimento: títulos e valores mobiliários com a intenção e capacidade financeira para sua manutenção em carteira até o vencimento, e são unidados para a quitação de débitos de tributos federais enquadrade financeira para sua manutenção em carteira até o vencimento, e são com a programa especial de Regularização Tributária (PERT), no monvelindos pelos entre de carteira até o vencimento, e são como Programa especial de Regularização Tributária (PERT), no monvelindos entre de carteira de financeira para sua manutenção em carteira de forescribe de carteira de financeira para sua manutenção em carteira até o vencimento, e são como Programa especial de Regularização Tributária (PERT), no monvelindos entre de carteira até o vencimento, e são carteira de financeira para sua manutenção em carteira até o vencimento, e são carteira de financeira para sua manutenção em carteira até o vencimento, e são carteira até o vencimento, e são carteira de financeira para sua manutenção em carteira até o vencimento, e são carteira até o vencimento de carteira até o vencimento carteira até o ve trativo, riscais e semeinantes, peri como aos respectivos conjuges e par rentes até o 2º grau; - Pessoas físicas ou jurídicas que participem de se capital com mais de 10%; pessoas jurídicas de cujo capital participe con mais de 10%; a própria instituição financeira, quaisquer Diretores e Admi nistradores da própria Instituição, bem como seus respectivos cônjuges e parentes até o 2º grau. Dessa forma, não são efetuados pela Companhia avaliados pelos custos de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferiavaliados pelos custos de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferitante de R\$770.0 imposto de renda e a contribuição social diferidos sedos em contrapartida ao resultado do período. 3.4. Permanente: 3.4.1. Investimento: Os investimentos em coligadas com influência significativa ou
participação de 20% ou mais no capital votante são avaliados pelo método
periuvalência patrimonial. 3.4.2. Imobilizado de uso: É demonstrado ao
custo de aquisição flugido, das respectivas depreciações acquiradas calpreciatos de acquisição flugido, acquirado de uso: É demonstrado ao
custo de aquisição flugido, acquirado de uso: É demonstrado ao
custo de aquisição flugido, acquirado de uso: É demonstrado ao
custo de aquisição flugido, acquirado de uso: É demonstrado ao
custo de aquisição flugido, acquirado de uso: É demonstrado ao
custo de aquisição flugido, acquirado de uso: É demonstrado ao
custo de aquisição flugido, acquirado de uso: É demonstrado ao
custo de aquisição flugido, acquirado de uso: É demonstrado ao
custo de aquisição flugido, acquirado de uso: É demonstrado ao
custo de aquisição flugido, acquirado de uso: É demonstrado ao
custo de aquisição flugido, acquirado de uso: É demonstrado ao
custo de aquisição flugido, acquirado de uso: É demonstrado ao
custo de aquisição flugido, acquirado de uso: É demonstrado ao
custo de aquisição flugido de uso: É demonstrado ao
custo de aquisição flugido de uso: É demonstrado ao
custo de aquisição flugidos de acquirados calcusto de aquisição flugidos de uso: É demonstrado ao
custo de aquisição flugidos de uso: É demonstrado ao
custo de aquisição flugidos de uso: É demonstrado ao
custo de aquisição flugidos de acquirados de la custo de acquirados de acquirados de acquirados de acquirados de acquirados de acquirados acquirados de acquirados custo de aquisição, líquido das respectivas depreciações acumuladas, cal-culado pelo método linear de acordo com a vida útil-econômica estimada dos bens, sendo "Móveis e utensílios" e "Instalações" - 10%, e "Sistema de processamento de dados" e "Veículos" - 20% ao ano. 3.5. Outros ativos e

negativas de continbulção social.			
Período	(i)	(ii)	Total (i) e (ii)
2017	-	-	-
2018	656	1.085	1.741
2019	-	417	417
2020	-	46	46
Total	656	1.548	2.204
d) Créditos tributários não ativados: Em 31	de dez	embro c	le 2017, a Com

nal de Mercado, de liquidez e outros inerentes das operações intermedia Induados Scalaris. Sao registros de numposto de Renda é constituída à alíputos que revienciárias". A provisão para Improsto de fenda é constituída à alíputos que excederem RS 240 mil no ano. A provisão para Contributável a companha de 10% sobre os quais não foram registrados créditos ributários excederem RS 240 mil no ano. A provisão para Contribuição Sobre os quais não foram registrados créditos ributários deve ser acompanhado pelo registro de obrigações fiscais diferidas. Refere-se a seda de Cobansa Companhia Hipotecária, localizada na Avenida das Nacial é calculada à alíquota de 20% sobre o lucro tributável antes do Imposto de Renda. O registro de obrigações fiscais diferidas, quando existentes, observado aimitados deve ser acompanhado pelo registro de obrigações fiscais diferidas, quando existentes, observado aimitados que quando previsto na legislação tributária, havendo compatibilidade de valores ativas, passivas e obrigações legais: 13.1. Ativos patrimônio compatível com o risco da estrutura dos ativos, contingências ativas, passivas e obrigações legais: 13.1. Ativos patrimônio compatível com o risco da estrutura dos ativos, contingências ativas, passivas e obrigações legais: 13.1. Ativos patrimônio compatível com o risco da estrutura dos ativos, contingências ativas, passivas e obrigações legais: 13.1. Ativos patrimônio compatível com o risco da estrutura dos ativos, contingências ativas, passivas e obrigações legais: 13.1. Ativos patrimônio compatível com o risco da estrutura dos ativos, contingências ativas, contingentes: Não de care de companha de para companha de care de companha de care de companha de care de companha de care de companha de companha de care de comp de prazos na previsão de realização e de exigibilidade, os valores ativos e contingentes: Não existem ativos contingentes contabilizados. 13.2. Pas- mas e instruções estabelecidas pela Resolução nº 2.099/94 e legislação or prazys na previsa de relativação de vasciguilidades, os valores antivos e contraligentes; nado existem antivos contraligantes contraligados. 13.2. Paspassivos referentes a créditos e obrigações tributárias devem ser compensulos estabelecidas pera nessitução na contraligantes contraligantes contraligantes contralizados. 13.2. Passivos de natureza cível, trabalhista e fiscal: A Administração, com base contralidados. 2017 é de 31,5% (34% em 2016). 22. Eventos subsequentes: Em 30 de
priadas no exercício e ainda não dedutíveis para fins de imposto de renda
contribuição social, mas cujas exclusões ou compensações futuras, para
fins de apuração de lucro real, estejam explicitamente estabelecidas ou
autorizadas pela legislação tributária. Sergio Abellan - CRC 1SP 166900/O-5

A Diretoria Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Contáb

Aos Administradores e acionistas Cobansa Companhia Hipotecária -São Paulo - SP. Opinião com ressalva: Examinamos as demonstra-ções contábeis da Cobansa Companhia Hipotecária ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2017

e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patri- do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos inde- nal e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além dis mônio líquido e dos fluxos de caixa para o semestre e exercício findos pendentes em relação a Companhia, de acordo com os princípios étisos. • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas denessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluincos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e monstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou nessa data, pem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principas políticas contábeis. Em nossa opinião, exceto pelos efeitos dos assuntos descritos na seção a seguir intitulada
"Base para opinião com ressalvas", as demonstrações contábeis acima
referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Cobansa Companhia Hipotes, a posição patrimonial e financeira da Cobansa Companhia Hipotentados contábeis contábeis acima de auditoria em resposto pelos efeitos dos assuntos descritos na seção a seguir intitulada
"Base para opinião com ressalvas", as demonstrações contábeis acima
unas normas sprísisionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabeis, interprintentemente se causada por inaude ou dos responsabilidades efecral de Contabeis, interprintentemente se causada por inaude ou dade, o conselho Federal de Contabeis, interprintentemente se causada por inaude ou dade ou responsabilidades efecral de Contabeis, interprintentemente se causada por inaude ou dade, o conselho Federal de Contabeis, interprintentemente se causada por inaude ou dade ou responsabilidades efecral de Contabeis, interprintentemente se causada por inaude ou dade ou responsabilidades efecral de Contabeis, interprintentemente se causada por inaude ou da contabeis, interprintentementes causada por inaude ou da contabeis, interprintentementes causada por inaude ou contabeis, interprintentementes causada por inaude ou contabeis, interprintentes causada por inaude ou causada por inaude ou contabeis, interprintentes causadas por inaude ou causada por inaude ou causada por inaude ou causada por inaude ou causada por tecária ("Companhia"), em 31 de dezembro de 2017, o desempenho nhia mantém relações e operações com partes relacionadas. Dessa de suas operações e o seu fluxo de caixa para o semestre e exercício forma, o resultado de suas operações pode ser diferente daquele que findos nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no seria obtido em operações pode ser diferente daquele que findos nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no seria obtido em operações efetuadas com partes não relacionadas. Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Nossa opinião não contem modificação em função desse assunto. Rescionado nas notas explicativas nº 1 e 18, no exercício findo em 31 de dezembro de 2017 a Companhia passou a transferir suas disponibilida- adequada a presentação das demonstrações contábeis de acordo com des financiarses em tecuraria para empresa de Grupo As demonstra. des financeiras em tesouraria para empresa do Grupo. As demonstra- as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autoções contábeis da empresa ligada referentes ao exercício findo em 31 rizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil e pelos controles interçoes contadoes da empresa igada reierentes ao exercició findo em 31 rizadas a funcionar pelo banco Central do brasil e pelos controles interde dezembro de 2017 não foram auditadas por nós e nem por outros nos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração
auditores independentes. Consequentemente, não estamos opinando de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independensobre aquelas demonstrações contábeis e seus possíveis efeitos sobre temente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrasobre nativações contábeis da Companhia para o semestre e exercições contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacio findos em 31 de dezembro de 2017. Em 31 de dezembro de 2017, a cidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando apli-Companhia apresenta na rubrica "Provisão para contingências" o valor cável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e de R\$217 mil, conforme descrito na nota explicativa nº 13.2, para fazer o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contáface aos processos trabalhistas com probabilidade de perda provável. beis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou tace aos processos trabamistas com probabilidade de perda provavel. beis, a daministração pretenda inquitar a Compannia ou Conforme resposta de seus assessores jurídicos às nossas cartas de cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para confirmação (circularização), apuramos o valor de R\$420 mil. Consequentemente o passivo não circulante está subavaliado e o resultado ça da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do exercício e o patrimônio líquido estás superavilados em R\$203 mil do processo de elaboração das demonstrações contábeis. Responsanaquela data. Conforme descrito na nota explicativa nº 11, em 31 de bilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis: dezembro de 2017 a Companhia mantinha, registrado em seu ativo não Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstradezembro de 2017 a Companhia mantinha, registrado em seu ativo ñao locurante de RS2.204 mil., de dezembro de 2017 a Companhia mantinha, registrado em seu ativo ñao locurante de RS2.204 mil., de dezembro de 2017 a Companhia mantinha, registrado em seu ativo ñao locurante de RS2.204 mil., de dezembro de de cidatorção estado livers de distorção en elevante sobre prejuízos fiscais, para os quais, em decorrência da adesão ao Programa Especial de Regularização Tributária (PERT), foi oferecido a torio de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um compensação de RS778 mil, que dependem de homologação por parte da Receita Federal do Brasil. Como consequência, o saldo remanes-cente daquele, no montante de R\$ 1.425 não possuem expectativas de realização, conforme estabelecido na regulamentação vigente. Como consequência, ativo não circulante está superavaliado e o resultado e o res

patrimônio líquido estão subavaliados em R\$1.425 mil. Nossa auditoria fluenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômica foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de ados usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contá auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas bramas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades sileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional de subatoria de subator suficiente para tundamentar nossa opinialo. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficiçar dos controles internos da Companhis. • Availamos a adea. bre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a ade quação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estima tivas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências d auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos o auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a pâcia. via, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresenta ção geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, in clusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatíve com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com or responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do al cance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos executados executados deficiências significativas nos executados executado

#### ILUMATIC S.A. ILUMINAÇÃO E ilumatic. **ELETROMETALURGICA**

ELETROMETALURGICA

CNPJ nº 61.276.226/0001-04 - NIRE nº 35.3.0003166-1 - Ata de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária
Local e Data: na sede social da Companhia, na Rua Telmo Coelho Filho, n.º 120, altura do Km 14,7 da Rodovia
Raposo Tavares, na cidade de São Paulo - SP, dia 30 de maio de 2018, às 16 (dezesseis) horas. Presenças:
acionistas representando a totalididade das ações com direito a voto. Convocação: Dispensadas as formalidades de
convocação em razão de todos os acionistas estarem presentes na assembleia. Publicações: O Relatório da
Administração, balanço e demais demonstrações financeiras e Relatório dos Auditores Independentes Auditink & Cla.
Auditores, CRC 2RS00368/80/-2 'T SP, Petaltivos ao exercício social encerrado em 31.1.2.017, foram publicados no
Diário Oficial do Estado de São Paulo e Jornal Empresas e Negócios, em data de 09 de maio de 2018. Mesa: Sr.
Edson D'Arrigo, CPF nº 327.757.410-53, Presidente - em representação da acionista majoritária Intria S. A Industica de Materiais Eletricos, e Sr. Marcus Antonio D'Arrigo, CPF nº 178.732.150-91, Secretario. Ordem do Dia: Em
Assembleia Geral Ordinária: 1) Tomar as contas dos Administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras e o respectivo relatório dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31.1.2.2017:
2) Deliberar sobre a destinação resultado do exercício: 3) Eleger os membros da Diretoria. Em Assembleia Geral
Extraordinária: 1) Fixar a remuneração global mensal dos diretores eleitos, válida pelo período a contar da eleição
ale a próxima assembleia ordinária da Companhia em relação às seguintes materias: 2.1) modificar o objeto social mediante
acréscimo da altividade de comércio altacadista de soja, cereais, leguminosas e produtos alimericos, sua importação e exportação e mediante a exclusão da atividade de galvanização; 2.2) dispor em clausula estalutária própria que os
prazos de gestão do Conselho de Administração e ab Diretoria se estendem até a investidura dos novos Administradores
e ieformar o Estatuto Social da Companhia em relação às seguintes materias: 2.1) modificar o objeto social mediante aerescimo da atividade de guavanização: 2.2) dispor em clausula estatularia propria que os parasos de gestão do Conseiho de Administração e o ab Orletoria se estendem até a investidura dos novos Administradores eleitos. Deliberações Tomadas na Assembleia: Aprovação unânime e sem reservas da lavratura desta ata na forma de sumário, consoante autoriza o \$1º do artigo 130 da Lel 6.404/796. Em Assembleia Geral Ordinária: 1) Aprovação das Contas da Administração: Aprovação unânime, sem reservas, das contas apresentadas pela Administração das Contas da Administração: Aprovação unânime, sem reservas, das contas apresentadas pela Administração da Se Seu Relatorió Anual, do Balanco Patrimonial e das demais Demonstrações Financieria, as quais foram elaboradas de acordo com as praticas contales to adoidas no Brasil, com base na Lel das Sociedades por Ações, já contemplando as alterações estabelecidas pela Lei 11.638/2007 e Relatorio dos Auditores independentes da Companhia relativos ao exercido social enecerrado em 31.1 2.017, 2) Destinação do Rosa Administração do Companhia relativos ao exercido social enecerrado em 31.1 2.017, 2) Destinação do Rosa Administração do Englando do Portovação unántime e sem reservas do quarenta e qualtor ceia jos para a coma de prejutizos acumulados. 3 Eleição da Directoria: Os acionistas elegeram por unanimidade e sem reservas, ao seguintes membros para compor a Direloria por um mandato de 02 (dois) anos; para bierto presentado do Portovações do Portov

**EAP Holding S.A.** CNPJ 23.568.362/0001-89 – NIRE 35.300.483.952

EAP Holding S.A.

CNPJ 23.568.362/0001-89 - NIRE 35.300.483.952

Ata da Assembléia Geral Ordinária realizada em 23.07.2018

Data, Hora, Local: Aos 23 dias do més de Julho de 2018, às 14h. na sede social, a Rua Dr. José de Sá, 153 - Sala - Jardim Internacional - CEP 04756-050, São Paulo - SP. Presença: Totalidade dos acionistas. Presentes, ainda, Diretores da Cia. para atender a eventuais pedidos de esclarecimentos dos acionistas. Constituição da Mesa: - Presidente: Erika Auta Porr - Secretária:Ulrike Porr. Convocação e Publicação: dispensadas em virtude da presença dos acionistas representando a totalidade do capital social, conforme faculta o parágrafo 4º, do artigo 124, da Lei 6.404/76. Ordem do dia: 1) Aprovação das demonstrações financeiras referente ao exercício social 2017; 2) Remuneração dos membros da diretoria; 3) reeleição da diretoria para próximo triênio. Deliberações: Em AGO: Foram aprovadas sem ressalvas, por unanimidade as seguintes matérias: (1) Aprovada as contas e as demais Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2017 publicadas em 19/07/2018 hos jornais Diário Oficial do Estado de São Paulo e Empresa Negocios; (2) Fixou a remuneração dos membros da Diretoria no valor anual global de até R\$ 15.000,00. (3) Deliberação Aprovada: Eleição da diretoria para um novo mandato a encerrar-se na Assembléia Geral que apreciar as contas do exercício índo em 31 de Dezembro de 2020: Eleitos; para Diretora Presidente: Erika Auta Porr, brasileira, viviva, empresária, portadora da Cédula de Identidade RG nº 1.309.669 SSP/SP, inscrita no CPF/MF sob nº 004.679.958-34, residente e domicilidad no Município de Vinhedo Estado de São Paulo, na Rua Xão Francisco, nº 116, Condomínio São Joaquim, CEP 13280-000; Diretora Vice Presidente: Ulrike Porr, brasileira, casada, empresária, portadora da Cédula de Identidade RG nº 10.163.917-X SSP/SP, inscrita no CPF/MF sob nº 004.679.958-34, residente e domicilidado de Joa Paulo, na Rua Xingu, nº 169, Condomínío São Joaquim, CEP 13280-000. Os di

Companhia Agrícola Igure

CNPJ 50.669.225/0001-03 – NIRE 35.300.002.342

Ata da Assembléia Geral Ordinária realizada em 24.07.2018

Data, Hora, Local: Aos 24 dias do mês de Julino de 2018, às 10h. na sede social, a Rua Dr. José de Sá, 153 – Sala D – Jardim Internacional - CEP 04756-050, São Paulo - SP. Presença: Totalidade dos acionistas. Presentes, ainda, Diretores da Cía, para atender a eventuais pedidos de esclarecimentos dos acionistas. Constituição da Mesa: Henrique Schiefferdecker – Presidente, Erika Auta Porr – Secretária. Convocação e Publicação: dispensadas sem virtude da presença dos acionistas representando a totalidade do capital social, conforme faculta o parágrafo 4º, do artigo 124, da Lei 6.4047. Ordem do dia: 1) Aprovação das demonstrações Financeiras referente ao exercício social 2017; 2) remuneração dos membros da diretoria Em AGO: Foram aprovadas sem ressalvas, por unanimidade as seguintes matérias: (1) Aprovada as contas e as demais Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social 2012/2017 publicas em 22/06/2018 nos jornais Diário Oficial do Estado de São Paulo e Empresa & Negócios; (2) Fixou a remuneração dos membros da Diretoria no valor arual global de até R\$ 15.000,00. Encerramento). Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer manifestação, foi encerrada presente reunião da qual se lavrou a presente ata. Assinaturas: Presidente da Mesa: Henrique Schiefferdecker, Gabriela Hall e Trevor Allan Hall; EAP HOLDING S/A, neste ato representada por seus Diretores; Henrique Schiefferdecker (adariela Hall e Trevor Allan Hall; EAP HOLDING S/A, neste ato representada por seus Diretores; Eriria Auta Porr. Vidrike Porr e Michaela Porr. São Paulo, 24 de Julho de 2018 Henrique Schiefferdecker – Presidente da Mesa. Erika Auta Porr. - Secretária da Mesa. Jucesp nº 371.063/18-8 em 07/08/2018. Flávia Regina Britto Gonçalves - Secretária Geral.

Gahe Holding S/A CNPJ 19.623.363/0001-01 - NIRE 35300462068

CNPJ 19.623.363/0001-01 - NIRE 35300462068

Ata da Assembléia Geral Ordinária Realizada em 23 de Julho de 2018

Data, Hora e Local: aos 23 de Julho de 2018, às 10,00 horas, na sede social da Gahe Holding S/A, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo na Rua Dr. José de Sá, 153 - Sala E, Jardim Internacional, CEP 04756

605. Presença: Acionistas representando a totalidade do capital da sociedade. Convocação: dispensada em face da presença de acionistas da companhia representando a totalidade do capital social, nos termos do Artigo 124 parágrafo 4º, da Lei nº 6404/76. Mesa: Presidente: Gabriela Hall; Secretário: Henrique Schiefferdecker. Ordem do dia: se demonstrações financeiras referente ao exercício social encerrado em 31/12/2017: 2) Remuneração dos honorários de diretoria. Deliberações: Foram aprovadas por unanimidade as seguintes matérias: (1) Aprovada as contas e as demais Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2017: publicadas em 19/07/2018 nos jornais prácio (1) de Seta de A São Paula e Femnesa & Nancácios: (2) Estou a remuneração dos membros da Diretoria no responsa da Demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2017 publicadas em 19/07/2018 nos jornais prácio (1) de Seta de La São Paula e Femnesa & Nancácios: (2) Estou a remuneração dos membros da Diretoria no responsa de Carden de São Paula e Femnesa & Nancácios: (2) Estou a remuneração dos membros da Diretoria no responsa de Carden de Sac Paula e Femnesa & Mancácios: (2) Estou a remuneração dos membros da Diretoria no responsa da Partedoria no responsa da Partedo Diário Oficial do Estado de São Paulo e Empresa & Negócios; (2) Fixou a remuneração dos membros da valor anual global de até R\$ 15.000,00. Encerramento da Reunião. Lavratura e Leitura da Ata: nada mais ha valor anual global de ale Ns 15.000,00. Encermento da Heruliao. Lavraura e Leitura da Ata: nada mais navendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem quisesse fazer uso e, como iniguém se manifestou, foram encerrados os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, após a reabertura de sessão, foi lida, aprovada assinada por todos os presentes. São Paulo, 23 de Julho de 2018. Presidente: Gabriela Hall, Secretário: Henrique Schiefferdecker. Actonistas Presentes: Gabriela Hall e Henrique Schiefferdecker. São Paulo, 23 de Julho de 2018 Gabriela Hall – Presidente Henrique Schiefferdecker – Secretário. Jucesp nº 369.350/18-2 em 03/08/2018. Flávia Regina Britto Gonçalves - Secretária Geral.

Arhame S/A Material Elétrico e Eletrônico CNPL 56 995 723/0001-22 e NIRE 35 3 300 054 661 - Edital de Convocação Eicam convocados os senhores acionistas da Arbame S/A Material Elétrico e Eletrônico a comparecer à Assembleia Geral Extraordinária que se realizará no dia 28 de agosto de 2.018, às 10 horas, no endereço da sede social, situada na Estrada do Gramado nº 140, no Jardim Sadie, Município de Embu das Artes, Estado de São Paulo, para apreciação da sequinte pauta: a) tomada de contas da administração, exame, discussão e votação das demonstrações contábeis relativas aos exercícios de 2.016 e 2.017; b) destinação do resultado dos referidos exercícios; c) eleição da Diretoria Executiva e fixação de seus honorários; e d) eleição do Conselho Fiscal e fixação de seus honorários. São Paulo, 14 de agosto de 2.018. Arbame S/A Material Elétrico e Eletrônico - Administração

#### LIGA DAS SENHORAS ORTODOXAS Edital de Convocação da Assembleia Geral Ordinária da

Liga das Senhoras Ortodoxas a ser Realizada em 27/08/2018

Pelo presente edital, a presidente da Liga das Senhoras Ortodoxas, convoca a Senhoras. Conselheiras. Suplentes e Sócias para se reunirem em Assembleia Gera Ordinária na data de 27 de agosto de 2018, às 13:30hs, em primeira convocação, e 4:30 hs em segunda convocação, com quaisquer número de presentes, desde que observado o estipulado no artigo 8º do Estatuto Social. A assembleia acima convocada terá a seguinte ordem do dia: 1) Prestação das Contas da Diretoria referente ac exercício que compreende o período de agosto de 2017 a julho de 2018, apreciados pelo Conselho Fiscal e posterior aprovação destas, nos termos do Art. 7º de seu Estatuto Social; 2) Eleição e posse da nova Diretoria; 3) Outros assuntos pertinentes à ordem do dia; São Paulo, 06 de agosto de 2018.

Senhora Huguette Issa Maalouli Digna Presidente da Diretoria da Liga das Senhoras Ortodoxas Senhora Samira Said Haddad El Jamal Digna Vice-Presidente do Conselho Deliberativo da Liga das Senhoras Ortodoxas Senhora Nazira Zaiet Haddad

Digna Primeira Secretaria do Conselho Deliberativo da Liga das Senhoras Ortodoxas



União Industrial e Mercantil Brasileira S.A. - CNPJ/MF 61.339.172/0001-89 - NIRE 353.0001445-6 - Convocação Assembleia Geral Extraordinária a ser realizada em 28.08.2018 - Ficam convocados os senhores acionistas da União Industrial e Mercantil Brasileira S.A. a se reunirem em AGE, no dia 28/08/2018, às 09h, na sede social na Avenida Delitato 6/09/2018 - 100/2018 - 1 Paulista, 352, 12º andar, sala 126, nesta Capital, para discu tir e deliberar sobre a sequinte ordem do dia:- deliberar sobre autorização para a sociedade prestar aval em operações de crédito a ser tomada pela empresa Refinaria Nacional de Sal S.A. - CNPJ/MF 60.560.349/0001-00, perante a instituição financeira Banco Safra S.A. São Paulo (SP), 16/08/2018. (a) Guilherme Azevedo Soares Giorgi, Diretor Presidente.

Edital de Citação Prazo de 20 dias. Processo Nº 1003268-17.2015.8.26.0100. O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 41<sup>8</sup> Vara Cível, do Foro Central Cível, Estado de SP, Dr(a). Regis de Castilho Barbosa Filho, na forma da Lei, etc. Faz Saber aos corréu Lojas 2B-58, T 24, 1ª-26, AS-41 todas com inscrição A2-04, 2A-01°, A2-28, 2B-08, 1A-33, 1A-04, 1A-06/05, HB1-12, HD1-08, HB-35A, 1A-9A, 2B-62/63, 1B 18, 1B-16A, 18-16, 1B-30A, 1B-28, 1B-13, 1A-10, A1-34, A1-28, A1-27A, 1A-40, A1-25A, A1-11, A1 13A, A1-11, A1-11, HB1-30, HB1-16, HB1-15, HB1-21, HB1-21, HB1-29, HC1-09, HC1-02, HC1-04, HC1-02, HC1-04, HC1-02, HC1-04, HC1-02, HC1-04, HC1 701, que ADIDAS AG e outro, ajuizaram ação de Procedimento Comum c/c Pedido de Reparação Perdas de Danos Materiais e Morais, pois a requerida esta reproduzindo suas marcas Adidas e variações, para assinalar produtos falsificados. Objetivam indenização por danos materiais e morais pelos prejuízos. Encontrando-se o réu em lugar incerto e não sabido, foi determinada a sua CITAÇÃO, por EDITAL, para os atos e termos da ação proposta e para que, no prazo de 15 dias, que fluirá após o decurso do prazo do presente edital, apresente resposta. Não sendo contestada a ação, o réu será considerado revel, caso em que será nomeado curador especial. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. fixado e publicado na forma da lei.

AUREA NOGUEIRA FANTINI 36112062968 - Torna público que requereu à SEMA a Licença Prévia e de Instalação Ambiental para fabricação de artigos de serralheria, exceto esquadrias à Avenida Presidente Humberto de Alencar Castelo Branco, 2341, Vila Leonor, Guarulhos, através do processo administrativo nº 46519/2018.





# Jogadores contam histórias do preconceito enfrentado na Europa

Futebolistas negros relatam casos de racismo e xenofobia envolvendo torcedores, técnicos e outros jogadores

Júlio Bernardes/Jornal da USP

presença do racismo na trajetória de jogadores de futebol brasileiros negros no futebol europeu é mostrada nas histórias orais de vida colhidas por Marcel Tonini, em pesquisa da Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas (FFLCH) da USP.

Apesar do tema ser tabu no Brasil, o estudo superou o receio dos jogadores, a maioria com passagem pela Seleção Brasileira, e revelou episódios de racismo e xenofobia vividos pelos atletas e seus familiares, envolvendo torcedores, técnicos e outros jogadores. A pesquisa constatou maior conscientização dos atletas, mas aponta para a necessidade de ações coletivas contra o preconceito.

O objetivo do estudo era aprofundar a discussão sobre o racismo no futebol, iniciada pelo pesquisador em seu trabalho de mestrado, sobre dirigentes negros em diversas posições dentro do universo do futebol (jogadores, treinadores, árbitros, dirigentes, jornalistas, torcedores e intelectuais).

"Numa das entrevistas, Junior, ex-jogador do Flamengo, disse que, quando atuava no Torino da Itália, ao ser avisado de uma manifestação racista de torcedores, declarou que isso não o atingia, porque a miscigenação no Brasil era total", relata o historiador. "A partir da daí, surgiu a ideia de discutir o mito da democracia racial, associada com a questão das migrações internacionais e da globalização, por meio de entrevistas sobre trajetórias de vida e profissional, usando a metodologia da história oral".

Ao todo, foram coletadas 16 histórias orais de vida, de uma a duas horas de duração, com jogadores que atuaram na Itália,

Espanha, França, Alemanha e Inglaterra, em diferentes épocas. Entre os entrevistados, 15 jogaram na Seleção Brasileira, oito atuaram em Copas do Mundo e cinco foram campeões.

O mais velho é Jair da Costa (Copa de 1962), que jogou por dez anos na Itália. Também falaram Paulo Cézar Caju, Luis Pereira, Junior, Júlio César, João Paulo, Djalminha, Paulo Sérgio, Amoroso, Betão, Gilberto Silva, Cláudio Caçapa, Zé Maria, Roque Júnior, Ewerthon e Denilson. O historiador relata que, entre os atletas que jogaram entre as décadas de 1960 e 1970, são mais comuns as referências à democracia racial. "Na ocasião, esse mito

era amplamente aceito no imaginário social dos brasileiros e apenas contestado na academia e nos movimentos negros", diz.

"A única contestação veio do Paulo Cézar Caju, que já era muito consciente nos tempos de jogador. Nascido pobre, viu a mãe ser discriminada, foi adotado por um técnico com padrão de vida mais elevado, viajou muito, e levou sua indignação com o racismo para o discurso, sendo muito influente entre seus colegas."

#### Conscientização

Entre os jogadores que atuaram a partir dos anos 1990, Tonini observa que há mais conscientização sobre o racismo, ainda que não haja um envolvimento maior com o movimento negro. "Uma exceção foi o volante Denilson, que atuou cinco anos na Inglaterra e disse não ter percebido isso na Europa", observa.

"Em alguns casos, há receio de entrar em polêmica e comprometer a própria carreira. Não se pode julgar, evidentemente, devido à origem pobre, em meio à fome e à violência, com uma série de carências na infância, sem oportunidades de se educar,



Jair da Costa também defendeu o Roma por um ano, mas retornou ao clube milanês: "Acho que eles se arreprenderam e me trouxeram de volta", disse.

onde a grande preocupação em seu caso, e possivelmente em muitos outros, era sobreviver. De um modo geral, há mais consciência, graças aos avanços na educação, porém o discurso da democracia racial ainda é aceito pela sociedade".

Os relatos reunidos pelo historiador mostram que, entre os europeus, havia um limite muito sutil entre racismo e xenofobia, em especial até a metade da década de 1990, quando os países limitavam a presença de estrangeiros a um, dois ou três jogadores por equipe. "Isso fazia com que fossem contratados atletas renoma-

dos, que recebiam altos salários. Isso causava um estranhamento dentro da equipe. Os jogadores mencionaram várias vezes que os companheiros pensavam que eles iam ocupar seu lugar, ainda que não comentassem", afirma Tonini.

"Três atletas contaram que, logo no primeiro treino, os outros jogadores nacionais ou não passavam a bola durante a atividade, ou a passavam forte para ver se dominariam, ou a chutavam em suas costas antes da atividade começar, para ver a reação. Nesses casos, o conflito era pelo fato de haver um estrangeiro de nome no time."

Embora falar abertamente fosse pouco comum da parte dos jogadores, era mais frequente "Por example, o zaqueiro Betão

entre os técnicos, diz Tonini. "Por exemplo, o zagueiro Betão ouviu do treinador do Dínamo, de Kiev (Ucrânia), que ele e os outros brasileiros, por serem do Brasil e ganharem muito bem, deveriam mostrar mais futebol", conta. "A princípio, os atletas pensavam apenas no racismo dos torcedores, mas durante os depoimentos surgiram relatos de racismo e xenofobia vindos de treinadores, colegas de equipe e colegas de outros times."

Segundo Tonini, os relatos dos jogadores mostram que as manifestações racistas por parte de torcedores, como insultos, gestos e faixas, são muito frequentes na Europa, especialmente em algumas regiões, como Verona, na Itália, ou no interior da Espanha. "Embora não tenham dito, fica claro que são tão comuns que eles de certa forma se habituam a essas situações, como se fizessem parte da paixão do torcedor", afirma. "No entanto, quando isso vem do técnico ou de um colega de equipe, pela proximidade, eles ficam indignados e se sentem humilhados."

Tonini aponta, a partir da análise dos depoimentos, que as reações dos jogadores ao racismo são principalmente individuais.

"As mais comuns são demonstrar sua importância na equipe por meio da dedicação ao trabalho, impor-se pelo talento, com dribles e gols, e usar a ironia, rindo ou beijando a pele ao comemorar um gol", relata.



Junior, ex-jogador do Flamengo, atuando pelo Torino.

"No entanto, a melhor maneira de combater o racismo contra os negros talvez seja uma reação coletiva, ou seja, os jogadores se unirem e tomarem atitudes conjuntas, como não jogar em cidades onde há manifestações preconceituosas da torcida, por exemplo. Isso levaria a uma divulgação e um efeito muito maiores".

## Campeonato Espanhol pode ter jogos nos EUA e no Canadá

A Liga de Futebol Profissional (LFP), entidade que organiza a principal divisão do Campeonato Espanhol, anunciou na última quinta-feira (16) que, pela primeira vez na história, o torneio poderá mandar alguns jogos para os Estados Unidos.

De acordo com a mídia espanhola, a La Liga firmou um acordo de 15 anos com a multinacional norte-

-americana Relevent, que é a organizadora da International Champions Cup (ICC). Com isso, Estados Unidos e Canadá poderão sediar partidas do Barcelona ou Real Madrid pelo Campeonato Espanhol. O objetivo do projeto, que se chamará La Liga América do Norte, é promover o futebol no território norte-americano.

Além disso, a iniciativa pretende ajudar com a realização da Copa do Mundo de 2026, que será disputado nos Estados Unidos, México e Canadá. "Estamos voltados a fomentar a paixão do futebol por todo o mundo. Esse revolucionário acordo, sem dúvidas, dará um impulso fundamental para a popularidade



Por conta de uma briga no treino do Deportivo La

Coruña, Djalminha jogou fora a chance de

aparecer na Copa do Mundo de 2002.

deste lindo esporte nos Estados Unidos e Canadá", disse o presidente da La Liga, Javier Tebas.

Já o empresário da Relevant, Stephen Ross, afirmou que a ação será um "passo importante" para aumentar a popularidade do futebol nos Estados Unidos. Os Estados Unidos vem nos últimos anos investindo pesado na principal liga de futebol do país, a Major League Soccer (MLS). Grandes

estrelas como Wayne Rooney, Bastian Schweinsteiger e David Villa estão disputando a competição. No entanto, os norte-americanos sofreram um grande revés após a seleção do país não ter se classificado para o Mundial de 2018.

Em comparação com os vizinhos norte-americanos, o Canadá possui bem menos tradição no futebol. Tanto que os três principais clubes do país (Impact Montreal, Toronto FC e Vancouver Whitecaps) disputam a MLS ao invés do Campeonato Canadense. Em Copas do Mundo, a seleção canadense possui apenas uma participação, em 1986, mas foi eliminada na primeira fase (ANSA).



Almoço Segunda a Sábado das 11h30 às 15h

Nosso Bufê possui grande variedade de saladas, frutas e os mais deliciosos pratos quentes e frios.

Música ao vivo aos Sábados

Noite
Quarta a Domingo
a partir das 18h

Divirta-se com seus amigos em nosso Happy hour ou traga sua família para experimentar uma de nossas massas ou pizzas mais saborosas da região.

Delivery

(quarta a domingo, das 18h às 23h30) 5575-9224 / 5571-3369

Rua Dr. Neto de Araújo, 45 - Vila Mariana www.estacao45.com.br





#### Ciência e Tecnologia

#### As vantagens e desvantagens da gestão compartilhada

Denis Luna (\*)

Gerir uma empresa é uma tarefa complexa, cheia de variáveis mutáveis e de opções de modelos de gestão

ustamente por isso, há tantas chances e maneiras de errar. Como empresários, quando nos deparamos com um modelo de gestão, ainda novo ou pouco comentado no mercado, muitas dúvidas surgem. As mais recentes são sobre o modelo de gestão compartilhada.

A gestão compartilhada nada mais é do que uma administração realizada em conjunto por vários indivíduos dentro de uma mesma empresa. O que une essas pessoas é um projeto ou processo em comum, um objetivo claro e consistente que precisa ser alcançado por todo o grupo, em um curto período de tempo.

O modelo permite unir expertises de diversos especialistas em cada setor envolvido, garantindo uma troca de ideias, experiências e domínios. A equipe responsável pela solução desse projeto ganha uma sub equipe que cuidará da administração do processo, dividindo responsabilidades, descentralizando a gerência de pessoase, comisso, garantindo melhores resultados.

É importante lembrar que a gestão compartilhada, se bem aplicada, pode ser uma ferramenta poderosa para a solução de problemas ou desenvolvimento e execução de projetos na empresa. Porém, independente do modelo escolhido para gerir, as equipes sempre serão compostas por pessoas. Nesse sentido, nada vai para frente se não houver um alinhamento muito claro quanto aos objetivos e resultados que se pretende atingir no projeto.

Assim, é necessário lembrar que uma das principais causas de atrasos, desentendimentos e fracassos de projetos dentro de uma empresa que mantenha uma gestão tradicional, centralizada, é justamente a falta de definição clara dos objetivos do projeto, ou a ausência de uma comunicação adequada entre os membros da equipe com relação aos objetivos, metas e propósito do projeto.

Observando esse cenário, imagine o que pode acontecer com um projeto em gestão compartilhada se essas questões não forem muito bem tratadas. É preciso pensar em como colocar a casa em ordem antes de aderir a um novo modelo. Com certeza, existem

vantagens em conduzir projetos assim, mas elas só serão reais se esse primeiro ponto organizacional for resolvido.

Feito isso, é possível entender que com uma gestão compartilhada pessoas de diferentes áreas da empresa podem contribuir para um mesmo projeto com perspectivas diferentes e relacionadas ao seu setor, fazendo com que o projeto seja desenvolvido em harmonia, sem prejudicar uma ou outra área. Além disso, um problema de uma área específica pode ser solucionado com uma sugestão vinda de outro departamento. Quem está de fora tem uma perspectiva diferenciada.

Outra grande vantagem é que há um aproveitamento dos talentos de outros setores. A aptidão de outros especialistas pode acabar sendo de grande utilidade. A questão vai além do ponto de vista e se estende às habilidades que normalmente não são utilizadas em um determinado setor da empresa.

Dito isso, é importante ressaltarmos alguns pontos de atenção ao se trabalhar com uma gestão compartilhada. É preciso ter um domínio profundo do funcionamento da equipe e dos comportamentos dos colaboradores, já que as pessoas tendem a buscar soluções apenas para suas parcelas do problema. Isso, por vezes, faz com que, ao invés de haver uma concentração em prol da resolução do problema, haja uma fragmentação de pensa-

É preciso manter a equipe centrada naquele objetivo em comum. Ele é um problema de todos os colaboradores, não de um único setor. Outro ponto de atenção é a dificuldade em encontrar uma solução. Exatamente pela diversidade de pessoas e divergências de ideias e pensamentos, fica bem difícil se chegar a um consenso. Para evitar esse entrave, é extremamente importante haver uma sinergia entre os líderes que compartilham a gestão.

Acredito que, apesar de a gestão compartilhada ser uma ótima ferramenta, talvez ela não funcione para todas as empresas. Os líderes devem conhecer muito bem suas equipes e o perfil de cada um para propor uma ação dessas, visando ter resultados expressivos e em menor tempo. É preciso conhecer bem o objetivo de cada equipe para tomar a melhor decisão.

> (\*) É empresário, treinador de empresários e sócio da ActionCOACH São Paulo.

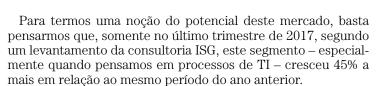
# Outsourcing consultivo: a nova tendência do mercado

Porque o perfil de BPO Consultivo está sendo cada vez mais procurado por empresas de diferentes campos de atuação

Régis Lima (\*)

s processos de terceirização realizados pelas BPO companies, há tempos, já não são mais uma novidade no mercado.

Cada vez mais, empresas têm buscado estas empresas para dar conta de uma série de processos em seus negócios enquanto direcionam suas equipes para cuidar do core business das empresas.



Dentro deste contexto, é importante notar a busca por empresas que ofereçam não só mão de obra e tecnologia, mas inteligência, unindo profissionais qualificados, especialistas, ao que há de mais inovador no mercado para dar conta de processos indispensáveis para a realidade de qualquer negócio. Processos estes que, na maioria das vezes, não faz parte do hall de competências de uma empresa.

Podemos chamar esse perfil de terceirização de outsourcing consultivo. É dele que falaremos ao longo deste artigo.

#### KPO: um desdobramento necessário a um mercado em crescimento

Hoje vivemos em um cenário no qual a tecnologia é aplicada para dar agilidade e eficiência para toda uma série de processos



empresariais. Tudo isso, naturalmente, gera ganhos de produtividade e redução de custos para as companhias.

Todavia, em muitos casos, para usufruir destes benefícios da inovação, precisamos de especialistas aptos a prestar consultoria sobre o potencial de uma ferramenta, treinar equipes sobre seu uso, indicar as melhores práticas; ou mesmo, conduzir, em ambientes externos, o uso da tecnologia nos processos de um negócio.

É neste contexto em que o Knowledge Process Outsourcing (KPO) surge, trazendo consigo o know-how necessário para o manuseio de todo o aparato técnico e suas respectivas possibilidades para a empresa contratante

#### Mas qual é a necessidade de uma atuação consultiva por parte das BPOs?

Esta prestação de serviços que oferece, além de eficiência em processos, inteligência para uma entrega qualitativa, só tende a crescer no mercado. Uma metodologia KPO pode se estender para as mais diversas áreas: TI, passando pelo departamento dos Recursos Humanos, Financeiro, Compras, Faturamento, chegando até mesmo no campo jurídico e da gestão de contratos, por exemplo.

Uma assessoria deste nível nos processos de outsourcing pode contribuir, inclusive, para o processo de tomada de decisões da empresa contratante, na sua gestão de riscos, no planejamento de etapas que visem a conquista de novos nichos de mercado e até no fornecimento de uma previsibilidade financeira e econômica que deem base para o crescimento de um negócio.

#### O KPO na prática

Comumente, empresas de outsourcing consultivo investem em atividades interativas com toda a equipe de seus clientes, como palestras, programas de treinamento e contratação de coachs profissionais, os quais abordam diversos aspectos relacionados à dinâmica empresarial e às tendências de mercado, sempre buscando atualizar tanto um time quanto seus líderes.

(\*) É diretor executivo na Lumen IT, sendo responsável pelas áreas comercial, financeira e de marketing da empresa.

## O papel das empresas na construção de uma sociedade mais justa

O que você faz ou deixa de I fazer impacta diretamente na forma como a sociedade se comporta e na sua imagem como modificador de opinião.

"Se quiser prosperar ao longo do tempo, toda companhia deve entregar não apenas resultado financeiro, mas ■ também mostrar seu impacto ■ positivo para a sociedade" — já dizia Larry Fink, fundador da BlackRock. A instituição corporativa tem um grande papel na sociedade, pois é exemplo de ética e de cidadania em nossa comunidade; ou pelo menos éisso que gostaríamos. Porém, 

■ mídia, organizações envolvidas em escândalos de corrupção e lavagem de dinheiro.

Muitas dessas empresas têm a mentalidade de apenas obter lucro e manter-se no mercado, sem pensar em seu impacto social e no que ela deixará como legado. Isso é um erro. Logo, elas não serão mais lembradas pelo consumidor, já que não têm comprometimento com a entrega social.

Quando falamos de corrupção, temos a impressão de que é ■ algo impregnado em nossa cultura, não é mesmo? Muitas pes-■ soas já carregam isso como se fosse uma característica de seu ■ DNA: pedindo para alguém assumir as suas multas de trânsito, tentar "pagar um cafezinho" para um guarda e se livrar de uma blitz, ou ainda sonegando impostos. Quando agimos dessa forma (querendo tirar vantagem com o "jeitinho brasileiro"), perdemos nosso direito de reivindicar melhores atitudes de nossos representantes, pois estamos fazendo a mesma coisa que abominamos neles — em escala menor, mas não deixa de ser a mesma coisa. Esse é um padrão de pensamento que precisa ser extinto!

■ Vemos diariamente exemplos do que não queremos em nossas 
 ■ vidas, pois julgamos como ruim ou errado. Policiar-se para que
 esse tipo de atitude não seja praticada em nosso dia a dia e considerada "normal" já é um começo; afinal, queremos mudar essa realidade, certo? A mudança começa dentro de cada um. Entendendo o que é necessário para o progresso comum de todos, fica mais fácil assumir uma postura equilibrada e justa. O olhar para dentro se permitindo enxergar coisas que esperamos de nossos líderes, como ética, moral, justiça e imparcialidade, mas que nós mesmos não conseguimos praticar, ajuda a criar ■ empatia e ver o outro como humano também.

O accountability nos traz justamente isso: assumir a responsabilidade de nossos atos de forma ética e transparente com foco no propósito coletivo. Especialmente no ambiente profissional, onde precisamos servir de exem-essencial.

Atualmente as corporações têm buscado cada vez mais um propósito para ser o guia de sua jornada, e esse tem que estar muito bem alinhado com o seu método de se relacionar com a sociedade. Ele precisa estar na essência de tudo e ser colocado em prática de

forma inclusiva, onde contribua e traga bons resultados para a comunidade em geral — não são apenas palavras bonitas, é um "lifestyle". Há diversas formas de contribuir socialmente, e não 🛭 me refiro apenas a ajudar ONGs ou instituições carentes, estou ▮ falando de desenvolvimento humano. Igualdade salarial, apoiar  ${}^{\rm I\hspace{-.1em}I}$ a diversidade, incentivar a busca pelo autoconhecimento, dar oportunidades, valorizar as pessoas, são pilares que devem ser construídos para alavancar o crescimento da empresa; e não precisa de muito esforço — apenas mudar o mindset e pensar em pessoas, humano para humano. Esse é o futuro: investir em pessoas!

Buscamos um propósito em nossa vida e, quando o encontramos, nos sentimos realizados, os caminhos se tornam mais claros e vivemos com mais certeza do que somos e queremos. No âmbito empresarial acontece a mesma coisa, só que mais além. Quando o propósito é bem-definido, transmitindo isso a seus colaboradores, há mais sintonia e objetividade de aonde se quer chegar, os ruídos de comunicação diminuem e fica mais fácil criar uma conexão I com as pessoas, pois ou se identificam e assumem como ■ verdade aquele propósito, ou se sentem pouco confortável e logo se desligam do grupo. Ao se conectar com os ideais da empresa, o colaborador encontra realização no que faz e, sem dúvidas, essa satisfação encontrada reverbera a todos a sua volta, colegas de trabalho e família. Uma onda boa que se propaga trazendo à tona os valores certos que queremos — e devemos — cultivar em nosso meio social. I

(Fonte: Robson Costa, CEO do Grupo Encanto Telecom).



### News aTI

O mercado de biometrias e tecnologias de identificação humana deverá atingir os US\$ 15,1 bilhões globalmente. Em 2016, esse mercado no mundo movimentou cerca de US\$ 2,4 bilhões, conforme a consultoria norte-americana Tractica. Diante desse promissor cenário, acontece o Biometrics HITech Summit 2018 (Expo, Business & Conference), principal evento deste setor, que será realizado entre os próximos dias 21 a 23 de agosto, das 9 às 18 horas, no Centro FE-COMERCIO de Eventos, em São Paulo/SP. Segundo o organizador do Biometrics HITech Summit, Luciano Baptista, o evento contará com mais de 20 renomados palestrantes e cerca de 500 congressistas. "O objetivo é contribuir para o fortalecimento e aprimoramento da identificação humana no Brasil, promover o intercâmbio de conhecimentos sobre biometria, tendências, estudos de casos e melhores práticas. Como também apresentar novas soluções e tecnologias, proporcionar novas oportunidades de negócios para provedores de tecnologia e importantes mercados consumidores de soluções do setor, intensificando a aproximação dos setores público e privado", afirma.

#### Telefonia como serviço na nuvem

A Planus Cloud, Networking & Services, unidade especializada em serviços e soluções da Planus Tecnologia, motivada pela tendência de "tudo como serviço" e dando continuidade à sua missão de apoiar as empresas na jornada rumo à transformação digital, anuncia uma novidade em seu portfólio. O novo serviço Cloud Call introduz no Brasil um formato bastante original de oferta de serviços de telefonia. Com ele, todos os serviços de voz, vídeo e mensagens passam a ser concentrados em uma única plataforma hospedada na nuvem, com a preservação das funções de um PABX tradicional. Desta forma, além de eliminar a necessidade de investir em infraestrutura, facilita a gestão dos contratos com as operadoras, elimina taxas de manutenção e ainda garante que a melhor e mais atualizada tecnologia esteja sempre disponível. Embora o conceito de Telefonia as a Service seja relativamente novo no país, está totalmente alinhado à experiência imersiva, classificada pelo Gartner como uma das principais tendências tecnológicas. Além disso, atualmente, também de acordo com a instituição, os gastos direcionados à nuvem constituem mais de 20% do orçamento total de TI das empresas, sendo que muitas delas fazem uso desse ambiente nuvem para dar suporte a operações críticas de negócios (http://www.planus.com.br).



Para veiculação de seus Balanços, Atas, Editais e Leilões neste jornal, consulte sua agência de confiança, ou ligue para

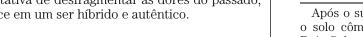
## **Padrões**



Obra Sobre Ruínas - Um Experimento Cênico Sobre Amor e Liberdade.

A lobotomia social metafórica pela qual as pessoas passam para se enquadrar aos padrões arbitrários inventados pela sociedade é o tema de "Obra Sobre Ruínas - Um Experimento Cênico Sobre Amor e Liberdade", com direção e texto de Fernando Aveiro. Com atuação de Humberto Caligari, o monólogo revela a transformação de um indivíduo que se perdeu da sua verdadeira essência e resolveu aceitar a sina trágica de fazer uma cirurgia de lobotomia para se adequar aos padrões que a sociedade espera dele. Quando está prestes a passar por esse procedimento, entra em um estado onírico e revisita as estrutura que influenciaram a construção de sua identidade. Ao final dessa tentativa de desfragmentar as dores do passado, ele renasce em um ser híbrido e autêntico.

Servico: SP Escola de Teatro. Sede Roosevelt. Praca Roosevelt. 210. Consolação. Sextas, sábados e segundas às 21h e aos domingos ás 19h. Ingressos: R\$ 40 e R\$ 20 (meia). Até 10/09.



## Reflexões

SABEDORIA DOS ANJOS canalizada por Sharon Taphorn.

> **Novos Objetivos** Faça um desejo

Uma decisão deve ser tomada e uma epifania está prestes a ser alcançada à medida que uma nova maneira de pensar começa a prevalecer. Quando a escolha é feita e você libera o que foi ou não foi, você descobrirá que tudo está por aqui. Você aprendeu o que podia e agora é hora de avançar para algo mais significativo para você e sua vida. As coisas irão se encaixar, como deveriam, então, por enquanto, deixe que isso aconteça e seja grato, pronto para avançar para novos começos esperançosos. Pensamento para hoje: Tudo começa com um plano, defina a sua intenção e faça um desejo. É hora de partir em uma nova jornada na direção dos seus sonhos. E assim é. Você é muito amado e apoiado, sempre. Os Anjos e Guias. http://www. playingwiththeuniverse.com/

Tradução: **Regina Drumond** reginamadrumond@yahoo.com.br

## Estreia

Imigração no Brasil: influências e consequências. Este é o tema de exposição de 50 quadros com inicio mno próximo dia 20

roduzidas com telas de técnicas variadas, as obras foram selecionadas por uma comissão composta por nove pessoas ligadas às artes plásticas. Entre os países retratados, a Itália é o mais recorrente, com nove pinturas que fazem referência à imigração italiana no Brasil. Japão, Portugal, Letônia, Eslováquia, Espanha, China, Armênia, Holanda, Índia, Argentina, Israel e Venezuela são alguns dos outros países homenageados na 4ª Jornada Cultural. As telas têm dimensão de 60x60cm e poderão ser adquiridas pelos interessados. Um júri de críticos de arte premiará os três melhores quadros.

Serviço: Butantã Shopping, Av. Professor Francisco Morato, 2718, loja 119, piso térreo. Segunda a domingo das



'África e suas crenças", de Ana Braga.

#### Reestreia

Após o sucesso de crítica e público em 2017, o solo cômico-musical Memórias Póstumas de Brás Cubas retorna ao palco no próximo dia 16. O texto, adaptado pela diretora Regina Galdino e interpretado pelo ator Marcos Damigo, destaca a trajetória do icônico anti-herói criado por Machado de Assis, símbolo do homem burguês, sem escrúpulos e sem ética, que nos revela a continuidade de um comportamento oportunista que persiste no Brasil desde o século XIX. Brás Cubas, o "defunto autor", é um aristocrata medíocre, mas mesmo assim consegue, através do riso e da sedução, conquistar a empatia do público. Ele pertence a uma elite aventureira, dividida entre o desejo liberal e a prática escravocrata. A montagem traz uma visão moderna do romance baseada na carnavalização, salientando seu aspecto cômico-fantástico. A encenação realiza uma "conversa" entre quatro artes: o teatro, a literatura, a dança e a música, estas duas últimas especialmente ligadas à alma e à cultura brasileiras. Em um solo vibrante, Marcos Damigo vive um Brás Cubas bem-humorado, irreverente, egoísta e amoral. Com uma narrativa não linear e fiel à obra original, o personagem dialoga com a plateia, canta, dança, discorre sobre seus envolvimentos amorosos e episódios de sua vida enquanto passeia pelas agruras da sociedade de seu tempo.

Serviço: Teatro Eva Herz, Av. Paulista, 2073, Bela Vista. Quintas às 21h, no dia 15/11, o espetáculo começa às 19h. Ingressos: R\$ 50 e R\$ 25 (meia). Até 06/12.

#### Nota

Homenageando o centenário de Jacob do Bandolim, Hamilton de Holanda preparou uma série de discos, interpretando clássicos do cancioneiro do mestre. Após apresentar em abril o disco "Jacob 10ZZ" (Deck), ele lança nas plataformas digitais "Jacob Bossa". Esse é o segundo da série de quatro álbuns que chegam às lojas em setembro em um box especial pela gravadora Deck. 'Jacob Bossa" traz 12 faixas, em sua grande maioria assinadas por Jacob, que ganham uma versão com toques de Bossa do Hamilton de Holanda Trio Mundo, formado por ele no bandolin, Guto Wirtti (contrabaixo) e Marcelo Caldi (piano e acordeon). As gravações aconteceram no estúdio Tambor (Rio de Janeiro), com produção assinada pelo próprio Hamilton e por Marcos Portinari. Nesse álbum estão registradas músicas como "Gostosinho", "Tatibitati" e "Chorinho na Praia", entre outras. O trio também interpreta "Assanhado", canção que estará em todos os discos da homenagem. Para ouvir: (https://HamiltonDeHolanda.lnk. to/JacobBossaAlbumPR)

#### Musical

A peça A Rainha do Rádio é uma história romântica, mas também poderia ser uma fábula. Pensando bem, tem ares de aventura com um toque de comédia. Essa delicada, e quase real narrativa, conta o dia a dia de Elenice, uma mulher solitária que passa seus dias na companhia de um aparelho de rádio, seu melhor amigo.Na pele de Elenice, Viviane Alfano interage, sonha e viaja nas ondas do rádio por meio de uma programação musical encantadora, que já embalou gerações. Se emociona com as situações vividas pelos personagens das telenovelas, se preparara com a leitura diária do horóscopo e embala seus dias ao som de jingles famosos. Tudo vai bem na vida de Elenice, até o dia em que seu amigo rádio se materializa, passando a ser vivido pelo ator Eduardo Martini. Apartir daí o que se vê é uma série de situações hilárias, embaladas por verdadeiros hinos da música popular brasileira e que prometem arrancar gargalhadas e trazer boas memórias à plateia. Pixinguinha, Adoniram Barbosa, Carmem Miranda e Dalva de Oliveira são alguns dos nomes presentes na trilha sonora do espetáculo, que ainda premia o público com uma banda ao vivo, garantindo a diversão e o clima dos anos 50. Com Viviane Alfano, Eduardo Martini e Públio Gimenes.

Serviço: Teatro Viradalata, R. Apinajés, 1387, tel. 3868-2535 . Sábados às 21h30 e domingos às 19h. Ingressos: R\$ 60 e R\$ 30 (meia). Até 30/09.

Horóscopo Cícero Augusto - http://ciceroaugusto.areavip.com.br

Esta segunda décimo dia da lunação. A Lua na fase Crescente ainda em Sagitário fica fora de curso a noite as é ideal para lançar e divulgar produtos, campanhas publicitárias e de vendas com vistas ao crescimento rápido. Tudo que vise um desenvolvimento rápido tem chance de evoluir depois na fase cheia da Lua. O Sol em Leão e a Lua sagitariana, signos do fogo privilegiam a ação neste começo de semana.



Seja prático e tome as atitudes que foram bem pensadas e antes criadas em sua mente. Aproveite para realizar melhorias no ambiente, tanto no lar como no trabalho. Solte as amarras, abandone o que não dá mais e procuro o novo nesta semana em que o Sol vai para Virgem. 73/273 Vermelho.

A Lua crescente leva a abandonar

ideias, hábitos e relações sufocan-

tes por coisas novas e inéditas. As

confusões no trabalho logo serão

resolvidas ao tomar uma atitude

firme e decisiva. Este é um dia que

dá bons lucros e êxito pelo trabalho.

43/343 - Branco

79/479 - Azul.



O romantismo e a esperança revelam o seu lado mais crédulo. Não alimente desejos impossíveis que acabam provocando decepções. Precisa refletir mais que agir e nesta semana faça uma revisão de suas condições evitando gastar dinheiro à toa. 20/220 – Branco.



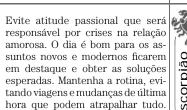
Muita afetividade ajudará a melhorar o relacionamento familiar. Mesmo assim, a insatisfação tende a afastá-lo da família, com a qual precisa maior proximidade. Evite a tentativa que leva ao erro devido à sensibilidade ampliada e as emoções colocadas em grau alto. 22/122 – Azul.



O período é cheio de oportunidades e motivação para o trabalho, pois agora é possível perceber o que deve e precisa ser feito. Melhora a situação financeira, com compras de bens materiais e chance de receber dinheiro até o final deste mês de agosto. 62/262 - Amarelo.



O Sol em seu signo nas próximas horas vai aumentar o interesse pela vida e dar motivação para o trabalho. Boa disposição leva a contatos mais intensos, novas amizades e um novotrabalho. Espere chegar o aniversário para resolver o que o importuna agora. 56/456 - Branco.





Pode alcançar uma posição mais estável desde que não imponha nada evitando atritos e dificuldades ainda maiores. Algumas dificuldades podem ser superadas no seu tomando atitudes firmes e racionais. Use de tato ao lidar com as pessoas durante todo o dia. 23/523 - Verde



Fica mais difícil de aceitar controle, regras impostas e exigências. Por isso, tudo o que fuja do normal e do pré-estabelecido, chamará nossa atenção. A Lua em Crescente aumenta o interesse por tudo o que é novo, moderno e inédito. Mudanças podem ser feitas nesta segundafeira. 44/344 - Azul.



Elimine o que não serve mais, e receberá novos bens e objetos pessoais. Doe a quem vai usar àquilo que não quer mais e será mais fácil receber algo novo. O romantismo e a disposição para o que é novo surgem acentuados com a Lua em Sagitário. 89/589 - Branco.



Evite atritos devido ao desgaste que isto provoca junto a familiares, empregados ou amigos. As atitudes egoístas também geram rompimentos e afastam pessoa querida, tenha cuidado. A Lua no seu signo Sagitário ajuda a aprender algo novo e exercitar novas aptidões. 67/467 - Azul.



Com a Lua em Sagitário haverá mais disposição para coisas novas tanto ideias como hábitos. Precisa observar emocional e mentalmente, a fim de evitar encanações e complicações. É tempo de desenvolver melhores suas habilidades e obter benefícios. 48/548 - Branco.

#### Dicionário dos sonhos

GALO - Sozinho significa aborrecimentos por dinheiro. Cantando: notícias de pessoa de longe. Junto com galinhas: aumento de família. Vê-lo com ovos é felicidade no jogo durante três dias. Mata-lo, perda de emprego. Dar de comer a um: volta de pessoa ausente. Números de sorte: 05, 10, 19, 49 e 67.

#### Simpatias que funcionam

Para Trazer Sorte na Vida: Se você estiver sentindo falta dessa energia tão necessária à vida, faça este banho especial para ajudar no trabalho e também no amor. Separe erva-de-bicho, folha da fortuna, arruda-macho, arruda-fêmea, levante, quebra-tudo, guiné e espada-de-são-jorge. Coloque todas as ervas para ferver em 3 litros de água, abafe por 3 minutos e coe. Assim que esfriar, despeje algumas gotas da colônia de sua preferência e tome o banho em uma terça-feira à noite, durante a fase da Lua Crescente.

#### Comemorações e aniversariantes do dia

SEGUNDA 20 de Agosto de 2018. Dia de São Samuel, São Felisberto, São Bernardo, e Dia do Anjo Cahetmel, cuja virtude é a humildade. **Dia** do Vizinho. Hoje aniversaria o ex-vocalista do Led Zeppelin, Robert Plant que completa 70 anos e o ator Heitor Martinez Mello que nasceu em 1967.

#### O nativo do dia

O nativo de **Leão** deste dia e grau tende a confiar em seu coração e sente-se bem em relação a tudo o que é sutil, etéreo e ligado à natureza. Intuitivo sensível, adaptável, compreensivo gosta de compartilhar e aprender com os outros. Porém em algumas vezes precisa desenvolver a autoconfiança e superar a tendência a se magoar com críticas ou opiniões alheias ou ser totalmente dependente. No amor, lembre-se de que a relação amorosa é uma aventura a dois, e não um empreendimento puramente pessoal. Por isso, precisa reconhecer os seus limites. No lado negativo nem sempre está atento aos acontecimentos e é aconselhável que procure ouvir mais.

Adquira seu MAPA ASTRAL – Previsão Anual – SINASTRIA o mapa de relacionamento e o SEXO DO BEBÊ – fone (11) 5585-4000. Pedidos na Internet: http://areavip.com.br/cicero.augu

#### **PALAVRAS CRUZADAS DIRETAS**

www.coquetel.com.br

© Revistas COQUETEL

de emprés quiridos pe gado, med	de pagamento préstimos ados pelo empre- mediante auto- mediante auto-		Forma de cobrança de pênaltis, típica de Loco Abreu (fut.) Arranham-se		▼	Rituais pa ção entre v calouros o Par de vo				
rização					Arrani	14111-56		rai ue voz	LES (IVIUS.)	-
Vasco da Gama, por seus feitos (Hist.)	<b>*</b>		<b>V</b>		<b>V</b>	Automóvel		<b>V</b>		
Impede; obsta	<b>→</b>					(red.) Arbusto aromático	<b>→</b>			
Fenômeno cuja inten- sidade é medida em	<b>→</b>			Pôr de (?): ignorar Erva do tereré	<b>→</b>	+			(?) medida: personali- zado	
decibéis (Fís.) Cloro	•		País africano Em riste	<b>→</b> ♥				Em caso de Peso de um veículo,	<b>→</b> ↓	
(símbolo)			(o dedo)					sem carga		<u> </u>
<u> </u>			<b>*</b>							
Terrenos divididos para venda					Dar (?): não funcio- nar bem (bras.)	<b>→</b>				
A maior região brasileira				Desejo de quem vai à missa	<b>→</b>				O "algoz" dos camelôs (pop.)	
Instância máxima da Justiça Eleitoral	<b>▶</b>	Carro de praça Bolo de	<b>*</b>	Irra!			(?) Aguiar, jornalista	<b>→</b>	(µoµ.)	
(sigla)		massa leve					esportivo			
<b></b>		<b>*</b>			Capital e centro comercial da Turquia			Pato, pinguim ou galinha (Zool.)	<b>→</b>	
Prestar de-			Altar-(?),		<b>\</b>	Vedar	<b>•</b>			
clarações em investi- gação oficial			o principal em uma igreja		•	Grandes pedaços de madeira				
Promover o progres- so de	<b>→</b>		<b>*</b>			<b>*</b>			A parte da piscina indicada a crianças	
•				Manta Fonte de prazer do masoquista	<b>→</b>				♦ ¯	
Modelo os contornos de (figura)	<b>*</b>			¥			Blusa de hippies O francês, para o	<b>≯</b> ▲		
Receber (legado) de alguém			Conjunção alternativa Tipo	<b>*</b>			índio brasileiro Paraná	Comum; ordinária A 3ª nota		
"Mona Lis e "O Pens relação criad	ador", em a seus	<b>*</b>	sanguíneo				(sigla)	musical		

mali. 6/ancara. 9/cavadinha. 15/desconto em folha.

Solução Pixel A A A T A A A À M Grande sucesso infantil do YouTube lança novas 

 A
 B
 C
 B
 C
 B
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C
 C



## Em três anos, mais de 150 brasileiros foram adotados por estrangeiros

Para celebrar seus 18 anos, Carlos, brasileiro adotado aos 7 anos por um casal espanhol, fez um pedido especial aos pais: queria visitar seu País de origem e conhecer mais sobre a sua história

🕇 ez questão de visitar 🕏 a equipe da Comissão Estadual Judiciária de <sup>‡</sup> Adoção (CEJA) do Tribunal de Justiça do Espirito Santo (TJ-ES) e abraçar cada servidor, principalmente aqueles que estiveram envolvidos no seu processo de adoção.

A história de Carlos não é única. Situações semelhantes têm ocorrido em épocas distintas. De 2015 a 2018, por exemplo, 156 crianças brasileiras foram adotadas por famílias estrangeiras, de acordo com dados do Cadastro Nacional de Adoção, coordenado pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ). A visita de Carlos também tem um propósito maior: renderá uma monografia de conclusão do segundo grau, chamado de bacharelado na Espanha.



espanhóis contaram que o jovem foi eleito representante estudantil e monitor de turma e, no último verão, trabalhou no colégio como técnico de futebol de crianças pequenas, atividade que o deixa muito feliz e que

brasileiras, e fez questão de se encontrar com a cuidadora que o acompanhou durante a infância no abrigo.

Nos últimos três anos, quatro crianças brasileiras foram adotadas por famílias espanholas. O país que mais adota brasileiros é a Itália. De 2015 a 2018 foram adotadas por famílias italianas 126 crianças brasileiras. "As crianças colocadas à disposição de uma adoção internacional são aquelas que já estão há muito tempo disponíveis para adoção por famílias brasileiras, mas acabaram sendo preteridas", explica Patricia Pereira Neves, diretora do CEJA do TJ-ES.

De acordo com Patrícia, as crianças adotadas por famílias estrangeiras são, em sua maioria, mais velhas, muitas com doenças ou deficiências físicas ou mentais. "Observamos que os estrangeiros têm menos exigência. Eles não se importam se a criança não é bonitinha, se tem algum problema, não se importam com gênero ou cor. Eles simplesmente querem dar um lar e acolher uma criança, seja ela qual for", enfatizou a diretora.

Maria Inês, que trabalha com

adoção há mais de 20 anos, corrobora com a avaliação de Patrícia. "Os estrangeiros adotam mais irmãos, crianças mais velhas, que não teriam muitas chances de adoção no Brasil", disse. "Acompanhei o caso de uma bebê doente, que não tinha os reflexos, e que estava sendo adotada por um casal europeu. Bastou uma semana de convivência e a criança começou a demonstrar regressão na doença física. Ou seja, faltava apenas se sentir acolhida. Foi emocionante", contou a coordenadora do CEJA do TJ-ES.

A adoção de crianças brasileiras por pais estrangeiros ocorre, de maneira geral, quando não foi encontrada uma família brasileira disponível. O primeiro passo para realizar a adoção internacional é o casal estrangeiro se habilitar na Autoridade Central do país de residência, que será responsável por elaborar um dossiê sobre o casal ou pretendente. A Convenção da Haia em 1.993 garante o registro de nacionalidade da criança. Ou seja, após a adoção, a criança passa a ser natural do país de destino (Agência CNJ de Notícias).

#### Fila de espera internacional



Fonte: CNJ/ Corregedoria Nacional de Justiça

"Ele quer mostrar para todos os alunos da sua escola em Sabadella importância da adoção. Como a adoção pode mudar a vida de uma criança", contou Maria Inês Valinho, coordenadora da CEJA no Espírito Santo, e uma das servidoras que participaram ativamente da adoção de Carlos. Os pais

pretende continuar a praticar.

"Vê-lo assim tão bem, crescido, extrovertido, entrosado com sua família, quase não fala mais português, é tão emocionante que foi difícil segurar as lágrimas", comentou Maria Inês. Carlos visitou os dois irmãos mais velhos, que foram adotados por famílias

## Israel devolve a palestinos 10 toneladas de correio retido durante anos

As autoridades de Israel entregaram esta semana na cidade palestina de Jericó cerca de dez toneladas de cartas, pacotes e 🖣 compras pela internet enviadas à Palestina e que estavam retidas, em alguns casos, há oito anos. Os funcionários do escritório postal de Jericó passavam estes dias entre montanhas dos correios empilhados em imensos sacos. classificando por cidades as inumeráveis cartas e pacotes de todos os tamanhos que pertencem a palestinos, apesar de nunca terem chegado às suas mãos. Envelopes manuseados, sujos,

uma cadeira de rodas enviada em 2015 e coleções de livros que saíram da Jordânia para universi-

dades da Faixa de Gaza e Jerusalém e que não foram abertos, são só uma parte das milhares das encomendas que serão enviados aos escritórios postais locais em Gaza e Cisjordânia para depois serem distribuídas.

"Não sabemos se há correio para Jerusalém Oriental porque ainda não revisamos tudo, mas se encontrarmos o entregaremos às autoridades israelenses para que enviem a seus proprietários", disse o diretor do serviço postal palestino, Hussein Sawafta, sobre a parte da



palestinos, apesar de nunca terem chegado às suas mãos.

cidade ocupada por Israel e anexada unilateralmente em 1980 em uma decisão que não foi reconhecida pela comunidade internacional.

O problema está sendo resolvido por uma decisão do Cogat, órgão militar israelense encarregado de tramitar a ocupação, que com apoio do Ministério de Comunicações e da Autoridade de Alfândegas, "permitiu a transferência de uma só vez de aproximadamente dez toneladas e meia de correspondências que tinham sido retidas na

 $A\,medida\,foi\,tomada\,em\,virtude$ de um acordo de entendimento assinado em 2016 entre o órgão e a Autoridade Nacional Palestina para que esta pudesse receber correio de maneira direta, sem passar por Israel como ocorria até então, já que o país controla as fronteiras dos territórios palestinos, que ocupa desde 1967. O memorando regularia "a transferência direta de correspondência para a Autoridade Palestina através da Jordânia, pela ponte Allenby", algo que, como confirmou o Cogat hoje, ainda não acontece.

Jordânia", disse à Efe Sawafta.

"Mesmo se algumas encomendas e cartas já estejam inútejs para os seus receptores, em qualquer

caso é seu direito recebê-los", afirmou Sawafta, que sugeriu que Israel decidiu "liberar" a correspondência porque participará de um congresso da União de Correio Universal em Adis Abeba no próximo dia 3 de setembro.

"Assim mostra ao mundo que sempre ajudam os palestinos", criticou Sawafta. Agora resta a árdua tarefa de distribuir anos de correspondências que incluem também, por erro, pacotes enviados a outros países árabes (Agência EFE).

# TONY AUAD E



INICÍO A COLUNA comentando a falha da direção do SBT em gnorar o apresentador do jornalismo 'Primeiro Impacto', Marcão do Povo, no seu álbum de figurinhas para celebrar os 37 anos da emissora com uma grande festa no final do mês.

O APRESENTADOR, QUE RESPONDE A UM PROCESSO DE RACISMO movido pela cantora Ludmilla, é o único profissional de vídeo da emissora ausente do livro ilustrado em razão do processo que ainda está em andamento

A DIREÇÃO DO SBT ADMITE QUE MARCOS PAULO RIBEIRO **DE MORAIS**, o Marcão do Povo, foi esquecido e ficou fora mesmo havendo tempo hábil para colocá-lo na cessão de direito de imagens e inclusão no material do álbum. A coluna tentou um contato com o apresentador mas ele não atendeu as nossas ligações.

SEGUNDO UM FUNCIONÁRIO, QUE PEDIU PARA NÃO SER IDENTIFICADO, Marcão tem mais audiência que Dudu Camargo afilhado de Sílvio Santos. O programa 'Primeiro Impacto' tem uma média de 4,5 de audiência.

O PROGRAMA 'AGORA É DOMINGO', apresentado por José Luiz Datena, ainda não conseguiu decolar. No último domingo a atração da Band, amargou a última colocação de audiência tendo apenas 1,5 de média no IBOPE. A produção afirmou que vai mudar o esquema

O JORNALISMO DO FIM DAS MADRUGADAS NA GLOBO HORA UM' aumentou sua audiência após passar a ter duas horas de duração. O jornalismo é ancorado por Monalisa Perrone, com a participação de Izabella Camargo e Thiago Oliveira. A média de audiência é de 7 pontos.

A DUPLA SERTANEJA RICK E RENNER anunciou seu retorno durante o programa 'Domingão do Faustão'. Após anos de brigas e separações, os cantores selaram a paz e vão seguir em frente inclusive lançando um novo CD com músicas inéditas.

A CANTORA SIMARIA, DA DUPLA SIMONE E SIMARIA, conseguiu se desviar com bom humor de uma cantada de Gabriel Catolano, apresentador do 'Fofocalizando'. A sertaneja foi clara: "Você pode ser bonito mas meu véio é uma delícia". Gabriel ficou sem graça e chamou os comerciais.

COM A APRESENTAÇÃO DE SHOFIA ABRAHÃO E DAS EX BBS, ANA CLARA LIMA E VIVIAN AMORIM, a audiência do Vídeo Show' tem a sua pior média em quase dois anos. Na sexta-feira (10) o programa amargou o terceiro lugar perdendo até para a Band. A direção da Globo estuda tirá-lo do ar.

FRASE FINAL: O homem é do tamanho do seu sonho (Fernando Pessoa)



o mesmo permanece suspenso por prazo indeterminado conforme previsto no artigo 475 da CLT e Súmula 160 do TST, até que essa aposentadoria seja convertida para aposentadoria por tempo de contribuição, quando então será feita a dispensa do trabalhador sem justa causa. **CONTRATAR OPERADORA DE CAIXA** 

Empresa pretende contratar uma operadora de caixa com a carga

horaria 12 x 36 horas, como proceder? Saiba mais acessando a integra no site: [www.empresario.com.br/legislacao]. EXAMES MÉDICOS PERIÓDICOS

Os exames médicos periódicos são obrigatórios, qual a base legal? Saiba mais acessando: [www.empresario.com.br/legislacao]. AUMENTAR O HORÁRIO DE TRABALHO

Empresa pretende aumentar o horário de trabalho em vinte minutos, para conceder intervalo de café de dez minutos na parte da manhã e dez minutos na parte da tarde, como proceder sem alterações no salarial? Saiba mais acessando: [www.empresario.com.br/legislacao].



Edital de Citação Prazo de 20 dias. Processo Nº 1006799-77.2016. 8.26.0003. O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 2ª VC, do Foro Regional III - Jabaquara, Estado de SP, Dr(a). Alessandra Laperuta Nascimento Alves de Moura, na forma da Lei, etc. Faz Saber a IAGO MIOTTI CHAVES RG Nº 39.277.818-X, CPF Nº 387.466.008-76, que União Social Camiliana, ajuizou-lhe ação Monitória no valor de R\$ 5.020,98. Referente ao contrato de prestação de serviços educacionais firmado entre as valoi de his 3.02,96. Neireinte do comitad de présalçad de serviços educacionais liminado entre as partes e não foi cumprido. Estando a ré em lugar ignorado, foi deferida a sua Citação por edital, para que em 15 dias, a fluir após os 20 dias supra, conteste a ação sob pena de serem tidos como verdadeiros os fatos alegados na inicial. Ficando advertido de que Será nomeado curador especial em caso de revelia. Será o edital afixado e publicado na forma da lei. Nada Mais. São Paulo, aos 03 de julho de 2018. (18 e 21)

Edital de Citação Prazo de 20 dias. Processo Nº 1023500-71.2016.8.26.0405. O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 2º VC, do Foro de Osasco, Estado de SP, Dr(a).Mario Sergio Leite, na forma da Lei, etc. Faz Saber a(o) Antonieta Francisco da Silva Santana RG Nº 35.820.294, CPF Nº 173.128.638-41, que Momentum Empreendimentos Imobiliarios Ltda, ajuizou-lhe ação de Cobrança no valor de R\$ 4.109,98. Referente às taxas de conservação e Melhoramentos do lote 13, da Quadra DQ, do Loteamento Terras de Sta Cristina - Gleba I, (atualmente denominado Riviera de Santa Cristina I). Estando o réu em lugar ignorado, foi deferido a sua Citação por edital, para que em 15 dias, a fluir após os 20 dias supra, conteste a ação sob pena de serem tidos como verdadeiros os fatos alegados na inicial. Não sendo contestada a ação, o réu será considerado revel, caso em que será nomeado curador especial. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. Nada Mais. Dado e passado nesta Cidade de Osasco, aos 02 de agosto de 2018. (18 e 21)

Edital De Citação Prazo de 20 dias. Processo № 1000385-60.2017.8. 26.0704. O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 3ª VC, do Foro Regional XV - Butantã, Estado de SP, Dr(a). Paulo Baccarat Filho, na forma da Lei, etc. Faz Saber a(o) Verônica Bondezan, Brasileiro, Solteira, RG 47.851.266-1, CPF 331.610.408-99, que lhe foi proposta uma ação de Monitória por parte de União Social Camiliana, objetivando o recebimento da quantia de R\$ 12.135,12, referente contrato de prestação de serviços educacionais firmado entre as partes. Encontrando-se o réu em lugar incerto e não sabido, foi leterminada a sua Citação, por Edital, para os atos e termos da ação proposta e para que, no prazo de 15 dias, que fluirá após o decurso do prazo do presente edital, apresente embargos monitórios ou pague a quantia reclamada. Não sendo contestada a ação, o réu será considerado revel, caso em que será nomeado curador especial. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. Nada Mais. Dado e passado nesta cidade de São Paulo, aos 27 de julho de 2018. (18 e 21)

dital de Intimação Prazo de 20 dias. PROC. 0016769-53.2018. 8.26. 0002. O MM. Juiz de Direito da 5ª VC, do Foro Regional II - Santo Amaro, Estado de SP, Dr(a). Eurico Leonel Peixoto Filho, na forma da Lei, etc. Faz Saber a Thiago Del Neri Dos Santos RG № 33.653.479-6, CPF № 383.938.028-65, da Lei, etc. Faz Saber a Thiago Del Neri Dos Santos Rd N° 33,553.479-6, CPF N° 383,38.028-65, que Instituição Educacional Professor Pasquale Cascino, alegando em síntese: foi deferida a sua Intimação por edital para que efetue o pagamento do valor de R\$ 4.494,33, que deverá ser devidamente atualizado até a data do efetivo pagamento, no prazo de 15 dias, a fluir após os 20 dias supra, sob pena de multa e honorários de 10 % (art.513,§2°,IV,do NCPC), podendo oferecer impugnação no prazo de 15 dias. Será o edital, afixado e publicado na forma da lei. Nada Mais, Dado e assado nesta cidade de São Paulo, aos 06 de junho de 2018.

Intimação Prazo 20 dias. Proc. 0056931-87.2018.8.26.0100. O Dr. Helmer Augusto Toqueton Amaral, Juiz de Direito da 8º VC da Capital – S/P. Faz Saber a Paulo Roberto Saraiva Figueiredo, RG № 13.322.949/SSP-SP, CPF/MF № 933.598.398-70, que União Social Camiliana, alegando em síntese: foi deferida a sua Intimação por edital para que efetue o pagamento do valor de R\$ 10.831,79, que deverá ser devidamente átuali zado até a data do efetivo pagamento, no prazo de 15 dias, a fluir após os 20 dias supra, sob pena de multa e Honorários de 10 % (art.513,§2º,IV,do NCPC), podendo oferecer impugnação no prazo de 15 dias. Será o edital, afixado e publicado na forma da lei. Nada mais. São Paulo, 06 de Agosto de 2018. (18 e 21)

Edital de Citação Prazo de 20 dias. Processo Nº 1006829-81.2017.8. 26. 0002. O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 8ºVC, do Foro Regional II - Santo Amaro, Estado de SP, Dr(a). Cláudia Longobardí Campana, na forma da Lei, etc. Faz Saber a(c) Alexandre Jesus Dos Santos, Brasileiro, RG 41.420.794-4, CPF 342.304.668-62, que lhe foi proposta uma ação de Monitória por parte de ção Educacional Professor Pasquale Cascino, objetivando o recebimento da quantia de RS . 488,14, referente contrato de prestação de serviços educacionais firmado entre as partes ncontrando-se o réu em lugar incerto e não sabido, foi determinada a sua Citação, por Edital, para cos atos e termos da ação proposta e para que, no prazo de 15 dias, que fluirá após o decurso do prazo do presente edital, pague a quantia reclamada ou ofereça embargos. Não sendo embargada a ação, o réu será considerado revel, caso em que será nomeado curador especial. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. Nada Mais. Dado e passado nesta c São Paulo, aos 12 de julho de 2018.

Edital de Citação - Prazo de 20 dias. Processo Nº 1128951-64.2015.8.26.0100. O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 21º VC, do Foro Central Cível, Estado de SP, Dr(a). Maria Carolina de Mattos Bertoldo, na forma da Lei, etc. Faz Saber a(o) Everton Silva da Fonseca, Brasileiro, Solteiro, RG 58.151.341-1, CPF 024.144.784.46. Com endereço à Avenida Senador Queirós, 667, CJ B1, Centro, CEP: 01026-001, - SP, que lhe foi proposta uma ação de Procedimento Sumário por parte de Sociedade Beneficente São Camilo - Ipiranga, alegando em síntese: objetivando o pagamento do valor devido, no montante de R\$ 21.653,28 (11/2015), referente a despesas hospitalares. Encontrando-se o ráu em lugar incerto e não sabido, foi determinada a sua Citação, por Edital, para os atos e termos da ação proposta e para que, no prazo de 15 dias, que fluirá após o decurso do prazo do presente edital, apresente resposta. Não sendo contestada a ação, o réu será considerado revel, caso em que será comenda cuardor sepcial. Será o presente edital, por extrato, afívado e publicado na forma de lai nomeado curador especial. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da le Nada Mais. Dado e passado nesta cidade de São Paulo, aos 31 de julho de 2018. **(18 e 21** 

Edital de Citação - Prazo de 20 dias. Processo № 1000348-84.2017.8.26.0008. O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 4ª Vara Cível, do Foro Regional VIII - Tatuapé, Estado de SP, Dr(a). Rubens Pedreiro Lopes, na forma da Lei, etc. Faz Saber a Jorge Antonio Gomes de Honorio, RG 24.895.476-3, CPF 236.047.978-45, que lhe foi proposta uma ação de Procedimento Comum por parte de Momentum Empreendimentos Imobiliários Ltda, alegando em síntese que o requerido adquiriu o lote 12, da quadra EQ, do loteamento Riviera de Santa Cristina XIII - Setor Marina, cidade de Paranapanema - SP, tendo por obrigação o pagamento da taxa de conservação e o fundo de transporte comunitário do empreendimento, conforme cláusulas 9 e 12 do Regulamento do loteamento. Estando o réu inadimplente com suas obrigações, devendo a quantia de R\$3.922,57 (alé 15/01/217). Encontrando-se o réu em lugar incerto e não sabido, foi determinada a sua Citação, por Edital, para os atos e termos da ação proposta e para que, no prazo de 15(quinze) dias, que fluirá após o decurso do prazo do presente edital, apresente resposta. Não sendo contestada a ação, o réu será considerado revel, caso em que sera nomeado curador especial. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. Nad Mais. Dado e passado nesta cidade de São Paulo, aos 01 de agosto de 2018. (18 e 21

Edital de Intimação Prazo de 20 dias. Processo Nº 0000618-15.2018.8.26.0001. A MM. Juíza de Direito da 6ª VC, do Foro Regional I - Santana, Estado de São Paulo, Dra. Maria Cecilia Monteiro Frazão, na forma da Lei, etc. Faz Saber a Fabiana Santos Monsano, RG № 20.015.015-7, CPF/MF N 280.625.028-56, que lhe foi proposto Cumprimento de Sentença por parte de União Social Camiliana, a fim de que seja Intimada por edital para que efetue o pagamento do valor de R\$ 7.934,04 (atualizado até 01/10/2017), que deverá ser devidamente atualizado até a data do efetivo pagamento, no prazo de 15 dias, a fluir após os 20 dias supra, sob pena de ser acrescido multa de 10% sobre o débito bem como honorários advocatícios de 10% (artigo 523 e parágrafos, do Código de Processo Civil). Fica ciente, ainda, que nos termos do artigo 525 do Código de Processo Civil, transcorrido o período acima indicado esta por pagamento, voluntário, inicia se a prazi do 15 (vilazo) dias (vilazo) dias civila para que a indicado sem o pagamento voluntário, inicia-se o prazo de 15 (quinze) dias úteis para que o executado, independentemente de penhora ou nova intimação, apresente, nos próprios autos, suu impugnação. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. Nada Mais. Dade e passado nesta cidade de São Paulo, aos 15 de março de 2018. (18 e 21)

FPE Participações II S.A.

CNPJ/MF nº 13.287.491/0001-45 - NIRE 35.300.391.268

Ata de Assembleia Geral Extraordinária Realizada em 03/08/2018

Data/Hora/Local: 03/08/2018, às 10:30hs, sede social, Rua Olimpiadas, 134 - Conjunto 42, Sala 2, Vila Olímpia, SP/SP. Presença:Totalidade. Convocação: Dispensada. Mesa: Presidente-Fabio Alperowitch, Secretária-Lucia de Fatima Rocha dos Santos. Deliberações Aprovadas por Unanimidade: 1) Redução do capital social dos atuais R\$ 19.850.100.00 para R\$ 19.700.100.00. Em cumpriment ao disposto no artigo 173 da Le 16.404/76, os acionistas justificam a redução do capital social em decorrência de ser excessivo o valor para atendimento das necessidades operacionais da empresa, sendo a diferença resultante de sua redução restituida aos sócios na proporção de suas ações, bem como a consolidação do Estatulo Social. Artigo 5º do Estatuto Social passa a seguinte redação. Artigo 5º O capital social, totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 19.700.100,0, representado por 19.700.100 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. Os acionistas autorizarama lavartura da presente Ata. Encerramento: Nada mais. SP, 03/08/2018. Mesa: Fabio Alperowitch-Presidente; Lucia de Fatima Rocha dos Santos-Secretária. Acionistas Presentes: Lucia de Fatima Rocha dos Santors FAMA Private Equity I FIP; p/ Fabio Alperowitch e André Lederman. EDITAL DE LEILÃO JUDICIAL

5ª Varal Cível do Fórum da Comarca de Mauá - Comarca da Capital/SP. Edital de 1º e 2º Leilão d bem móvel e para intimação dos executados, WELLINGTON GUTEMBERG DE SOUZA MELO (CPF 149.436.348-85), EDITE SALES DE MELO (CPF: 263.830.378-03) e demais interessados, extraído na Ação de Procedimento – Execução de Titulo Extrajudicial (compra e venda)- Processo de ni 1006371-93.2017.8.26.0348, em trâmite perante a 5ª Varal Cível do Fórum da Comarca de Maus - Comarca da Capital/SP, ação esta requerida por, MRV – ENGENHARIA E PARTICIPAÇÕES S/A -(CNPJ: 08.343.492/0001-20 ). O Dr. Rodrigo Soares , MM. Juiz de Direito na forma da Lei, etc., nos termos do Art. 881, § 1º do CPC, Faz Saber que levará a leilão o bem abaixo descrito, através do portal de leilões on-line da **ZUKERMAN LEILÕES (www.zukerman.com.br)**, em condições que segue: Nos termos do Art. 881, § 1º do NCPC, Faz Saber que levará a leilão o bem abaixo descrito, através do portal de leilões on-line da **ZUKERMAN LEILÕES (www.zukerman.com.br),** em condições que segue: 1. **DESCRIÇÃO DOS BENS MÓVEIS:** A) UM VEÍCULO DA MARCA "FIAT" MODELÓ SIENA ELX 1.0 M.P.I., FIRE 16V., 04 PORTAS ANO 2002 - GASOLINA, PLACA DGA 4898. AVALIADO EM R\$ 11.227,00 (Abril/2018 Conf. Tabela FIPE FIs. 159) B) UMA MOTOCICLETA DA MARCA HONDA -MODELO CG - 150 FAN - ESI - FLEX ANO 2011 - PLACA EWF 3612 - AVALIADO EM R\$ .453,00 (Abril/2018 Conf. Tabela FIPE FIs. 160) **2. AVALIAÇÃO TOTAL DOS BENS: R\$ 16.680,0**0 Abril/2018 Conf. Tabela FIPE FIs. 159 e 160) **DÉBITO EXEQUENDO: R\$ 40.622,48 (04/2018). 3** VVISITAÇÃO – Rua Vicente Grecco, nº 151, Bloco 01, apartamento 602, Parque São Vicente – Ma /SP. CEP, 09.371.453. Em caso de recusa do fiel depositário, o Sr. WELLINGTON GUTEMBERG DE SOUZA MELO (CPF,149.436.348-85) (a) interessado (a) deverá comunicar o MM. Juízo do processo em epígrafe, que adotará as sanções cabíveis. 4. DDATAS DOS LEILÕES - 1º Leilão começa em 05/10/2018, às 10h30min, e termina em 10/10/2018, às 10h30min e; 2º Lellão começa en 10/10/2018, às 10h31min, e termina em 31/10/2018, às 10h30min. CONDIÇÕES DE VENDA I INFORMAÇÃO – edital completo com forma de pagamento, lance mínimo, comissão do leiloeiro demais condições no site www.zukerman.com.br. DÚVIDAS E ESCLARECIMENTOS: Pessoalmen perante o Oficio onde estiver tramitando a ação, ou no escritório do leiloeiro, localizado na Avenic Angélica, nº 1.996, 6º andar, Higienópolis, Capital SP, ou ainda, pelo telefone (11)2388-8283 e e-ma contato@zukerman.com.br. Ficam os executados. WELLINGTON GUTEMBERG DE SOUZA MELO EDITE SALES DE MELO e demais interessados INTIMADOS das designações supra, caso não seja m) localizado (a) (s) para a intimação pessoal. Dos autos não consta recursos ou causa pendent de julgamento. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da Lei. São Paulo 30 de julho do ano de 2018.

#### PARA MAIS INFORMAÇÕES:

TEL:(11)2184-0900 - www.zukerman.com.br Av. Angélica, 1996 - 6º andar - Higienópolis São Paulo - CEP 01228-200



# Fãs prestam homenagem a cantora Aretha Franklin

Desde que o mundo perdeu a rainha do soul na última quinta-feira (16), fãs e artistas têm prestado homenagens à cantora americana Aretha Franklin

téa NASA se pronunciou, & lamentando a morte da **▲** artista aos 76 anos, após uma longa batalha contra um tipo raro de câncer no pâncreas. Os fãs se reúnem na igreja New Bethel Baptist Church, em Detroit, onde Aretha cantou pela primeira vez.

As flores, os balões e as palavras de gratidão, no entanto, não deixam um clima de velório no local que pertencia ao pai da cantora. O que se sente é orgulho pela vida e carreira do ícone musical. Diversas personalidades, nacionais e internacionais, lamentaram a morte da cantora que teve forte influência na cultura americana. O presidente dos Estados Unidos, Donald Trump, usou o Twitter para se pronunciar: "ela era uma mulher com um maravilhoso presente de Deus, a sua voz".

O ex-presidente Barack Obama, as cantoras Barbra Streisand



Personalidades publicaram mensagens nas redes sociais.

e Patti LaBelle, assim como Diana Ross, Elton John e Paul McCartney, também publicaram mensagens de respeito à artista. Já a atriz brasileira Bárbara Paz usou o Instagram para homenagear a cantora, publicando um trecho de "Say a Little Prayer", canção que serviu de trilha sonora para o seu romance com Supla na 1ª edição do reality "Casa dos Artistas", de 2001.

Além disso, a NASA divulgou uma nota em pesar ao falecimento da cantora, anunciando que o asteroide 249516 Aretha "continuará orbitando além de Marte". O objeto celeste foi encontrado pela missão NEOWISE em 2010 e batizado por Amy Mainzer, principal pesquisador do projeto.

Já o ator Jim Carrey e a cantora Toni Braxton foram infelizes em suas publicações, já que viralizaram na internet pelo lado negativo. Carrey fez um retrato da cantora nas redes sociais, mas muitos criticaram a paleta de cores escolhida por ele. Aretha Franklin parece ter sido retratada

E Toni Braxton publicou uma foto em que aparece com Franklin e com outras duas pessoas, mas não retira a busca do Google de onde pegou a foto. Assim, em poucos momentos, antes mesmo de conseguir eliminar a foto, o tuíte já tinha viralizado e virado notícia em diversos lugares.

Informações sobre o velório e funeral da cantora ainda não foram divulgadas (ANSA).

### Livros em Revista

Ralph Peter (ralphpeter@agenteliterarioralph.com.br)



Os Animais e a Psique -Volume I: Baleia, carneiro, cavalo, elefante, lobo, onça, urso

Fernando Costa (Ilustr) - Summus - Buscando explicar a relação animal-homem-animal-meio ambiente, as professoras desenvolveram extensa

literatura, que penetra nos meandros de nossos sonhos e devaneios, envolvendo animais em tela. Trabalho sério, envolvente.



Saberes em Viagem nos Manuais Pedagógicos: Construções da escola em Portugal e no Brasil (1870 - 1970)

Vivian Batista da Silva - Unesp - A professora autora, realizou profundas e exaustivas pesquisas que embasaram esse Interessante trabalho de real valor acadêmico. Trata-se de uma acurada

análise histórica dos manuais pedagógicos que transitaram entre Brasil e Portugal no centenário 1870 a 1970. Para professores, historiadores e didatas.



#### Amores, Líquidos e Cenas

Paula Valéria Andrade – Larania Original - Autora multifacetada, com dotes artísticos incomparáveis, completou uma rara simbiose entre poesia e o ideário teatral. O leitor poderá "viajar" em suas páginas, tal qual ao assisti-las nas falas teatrais. Leitor espectador. Sensibilidade em alta!



#### Os Bordados da Vovó

Nye Ribeiro - Ana Sanfelippo (Ilustr) - Do Brasil – A partir do relacionamento entre neta, que deseja aprender a bordar, e sua avó, eximia bordadeira, a estória flui para um elã existencialista, com sabor sócio/familiar, no qual as pontas interligam-se

num amalgama pessoal dignificante. Delicadamente esclarece situações cotidianas, com boa cooperação das delicadas ilustrações. Exemplar!

Assista ao canal Livros em Revista, no youtube, que traz entrevistas do mundo literário.



Com apresentação de Ralph Peter.

# Depositei meu pedido de registro de marca, e agora?

Elisa Junqueira Figueiredo (\*) e Beatriz Molina Favila (\*\*)

As marcas são sinais distintivos destinados a identificar, de forma direta ou indireta, produtos e serviços oferecidos no mercado

ara usufruir da tutela legal de proteção, o interessado deverá realizar o pedido de registro de sua marca no Instituto Nacional de Propriedade Industrial – INPI e, embora a partir de então já usufrua de algumas garantias asseguradas por lei, somente a partir do efetivo registro da marca que fica assegurado ao seu titular o uso exclusivo em todo o território nacional. O depósito de uma marca consiste em

apresentar o pedido de registro perante o INPI, nas classes em que se desenvolverá a atividade empresarial que utilizará a marca. O INPI procederá à análise de todo o procedimento legal e tramites internos para deferir ou indeferir o registro da marca, o que tem levado aproximadamente dois anos. A principal dúvida que surge para os titulares dos pedidos de registro está em saber quais são exatamente as suas cedida, o depositante que demonstrar a garantias enquanto pendente a análise do INPI, caso algum terceiro utilize indevidamente o seu sinal distintivo.

certos direitos, como ceder o pedido de causando confusão ao consumidor, poderá registro da marca a terceiros, licenciar o obter a concessão de decisão favorável seu uso e zelar pela integridade material ou para fazer cessar a utilização por terceireputação. Dessa forma, ainda que a marca ainda não tenha, efetivamente, o registro concedido, o depositante que comprovar a

anterioridade, isto é, o pedido de registro feito em data anterior a de seu concorrente, na utilização da expressão e sinal distintivo, no mesmo ramo de atividades, poderá questionar administrativamente e/ou judicialmente o seu uso indevido.

Neste sentido, é de extrema importância realizar acompanhamento constante dos pedidos de registro de marcas depositadas no INPI, tendo em vista ser possível identificar a tentativa de registro por terceiros de marca semelhante ou idêntica à que já está em análise pelo órgão, para, e se for o caso, apresentar impugnação ao novo registro, ainda na fase administrativa, e, com isso, tentar evitar o efetivo registro de marca semelhante ou idêntica.

Na hipótese de a descoberta sobre a utilização desta marca seja feita fora do âmbito do INPI, ou após o decurso dos prazos de impugnação e recursos administrativos, caberá ao depositante buscar a via judicial para tentar solucionar a questão.

Na esfera judicial, mesmo que a marca ainda não tenha sido efetivamente conprática de concorrência desleal, segundo a qual o concorrente utiliza sem qualquer autorização, buscando o desvio de clien-A legislação assegura ao depositante tela alheia, para o seu próprio benefício, ros. Ao realizar um apanhado das lições extraída da jurisprudência, podemos identificar a utilização do "Teste 360°", que

propõe a análise de sete critérios para que se determine a possibilidade, ou não, de convivência de duas marcas no mercado.

Os critérios utilizados são: (i) grau de distintividade entre as marcas; (ii) grau de semelhança entre as marcas; (iii) legitimidade e fama do suposto infrator; (iv) tempo de convivência das marcas no mercado; (v) espécie dos produtos em confronto; (vi) especialização do público alvo; e (vii) associação mental dos consumidores. Por consequência, caso o interessado comprove através de documentos e evidências os critérios descritos, o depositante poderá obter êxito e cessar a utilização da marca por terceiros.

Portanto, ao depositante do pedido de registro da marca é garantida a expectativa de direito quanto ao registro e não um direito absoluto, que terá efetivamente após o deferimento registro. Neste contexto, é de extrema valia que o depositante utilize das prerrogativas conferidas pela lei, faça um acompanhamento de perto do seu pedido de registro, bem como o de marcas semelhantes, com o objetivo de enfrentar rapidamente as condutas desleais e zelar pela integridade material e reputação de sua marca, seja na esfera administrativa, seja na judicial.

(\*) - É sócia fundadora do FF Advogados, contencioso cível, arbitragem, imobiliário, família e sucessões (elisa.figueiredo@fflaw.com.br);

Advogada do FF Advogados, atua nas áreas de Direito societário, mercado de capitais e governança (beatriz.favila@fflaw.com.br).

#### **Proclamas de Casamentos**

#### CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL 26° Subdistrito - Vila Prudente Renato Luiz de Paula Sousa Junior - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar

naturalidade: em São Paulo, SP, data-nascimento: 30/06/1977, residente e domiciliado no Parque da Mooca, São Paulo, SP, filho de Kyung Jeong Soh e de Ji Sook Chun. A pretendente: OLIVIA JUHI KIM, profissão: do lar, estado civil: solteira, naturalidade: nesta Capital, Liberdade, SP, data-nascimento: 12/05/1982, residente e domiciliada no Parque da Mooca, São Paulo, SP, filha de Chang Sun Kim e de

O pretendente: ROBERTO MENDONÇA MOTA, profissão: administrador, estado civil: solteiro, naturalidade: em São Paulo, SP, data-nascimento: 01/07/1981, residente e domiciliado na Vila Carmem, São Paulo, SP, filho de Jose Mendonça da Mota e de Maria do Carmo Teixeira Mota. A pretendente: CAMILA APARECIDA CAPELETTI, profissão: analista financeiro, estado civil: solteira, naturalidade: nesta Capital, Vila Formosa, SP, data-nascimento: 08/03/1988, residente e domiciliada na Vila Carmem, São Paulo, SP, filha de Valerio Luiz Capeletti e de Valeria Aparecida Menecate Capeletti

O pretendente: ALEXSANDRO JOSÉ FERREIRA, profissão: chefe de cozinha, estado civil: solteiro, naturalidade: em Afogados, Recife, PE, data-nascimento: 23/05/1977, residente e domiciliado no Sítio Pinheirinho, São Paulo, SP, filho de Luiz José Ferreira Filho e de Lauriceia Maria dos Santos. A pretendente: LUCIMARA ORTEGA. profissão: contadora, estado civil: solteira, naturalidade: nesta Capital, Mooca, SP, datanascimento: 19/01/1972, residente e domiciliada no Sítio Pinheirinho, São Paulo, SP, filha de Nicola Ortega e de Marina Sanches Ortega.

O pretendente: RENAN WELLINGTON FONTES, profissão: vendedor, estado civil: solteiro, naturalidade: em São Caetano do Sul, SP, data-nascimento: 14/09/1988. residente e domiciliado na Vila Prudente, São Paulo, SP, filho de Manoel Domiciano Fontes e de Maria Jose de Andrade Fontes. A pretendente: VANESSA VIANA VAZ, profissão: auditora, estado civil: solteira, naturalidade: em São Paulo, SP, datanascimento: 12/02/1982, residente e domiciliada na Vila Prudente, São Paulo, SP, filha de Luiz Vaz e de Aparecida Viana Vaz.

O pretendente: VINICIUS RODRIGUES LOPES, profissão: autônomo, estado civil: solteiro, naturalidade: em São Paulo, SP, data-nascimento: 04/05/1993, residente e domiciliado no Jardim Panorama, São Paulo, SP, filho de João Delcio Lopes Cardoso e de Azianede Rodrigues dos Santos Lopes. A pretendente: DAIANA DE FÁTIMA SANTOS, profissão: do lar, estado civil: solteira, naturalidade: em Tatuí, SP, datanascimento: 31/01/1984, residente e domiciliada em Itú, SP, filha de Vanda de Fátima

O pretendente: LUIZ ALBERTO PINTO DA SILVA, profissão: operador de máquina, estado civil: solteiro, naturalidade: nesta Capital, Ibirapuera, SP, data-nascimento: 11/10/1982, residente e domiciliado em São Caetano do Sul, SP, filho de Luiz Carlos Pinto da Silva e de Ana Maria Dziedulionis da Silva. A pretendente: KAMILA PACHECO DA SILVA, profissão: bancária, estado civil: solteira, naturalidade: em São Caetano do Sul, SP, data-nascimento: 23/07/1991, residente e domiciliada na Vila Alpina, São Paulo, SP, filha de Eloi Ferreira da Silva e de Lourdes Pacheco Gaspar.

O pretendente: MARCO AURÉLIO BENDE, profissão: engenheiro mecânico, estado civil: divorciado, naturalidade: em São Caetano do Sul, SP, data-nascimento: 08/05/1968, residente e domiciliado em São Caetano do Sul, SP, filho de Flávio Bende e de Ivone Capra Bende. A pretendente: KELLY SILVIA BERTAZO, profissão: assistente contábil, estado civil: solteira, naturalidade: em São Caetano do Sul, SP, data-nascimento: 09/10/1975, residente e domiciliada na Vila California, São Paulo, SP, filha de Nelson Bertazo e de Izaura da Silva Bertazo. Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente,

para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local Jornal Empresas & Negócios

## Proclamas de Casamentos

#### CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL 41º Subdistrito - Cangaíba

Dr. Mario Luis Migotto - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exigidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: VALDOMIRO GONZAGAREIS, estado civil solteiro, profissão aposentado, nascido em Ipecaetá (Reg. Distrito de Cavunge) - BA, no dia (22/12/1946), residente e domiciliado neste Subdistrito - SP, filho de Celina Gonzaga Reis. A pretendente: ROSA-LINA DA SILVA MOREIRA RABELO, estado civil viúva, profissão do lar, nascida em Conchas - SP, no dia (21/11/1966), residente e domiciliada neste Subdistrito - SP, filha de Manoel Soares da Silva e de Benedita Vieira da Silva.

 $O\,pretendente: \textbf{PAULO\,SERGIO\,CAL} \ \textbf{CADA}, estado\,civil\,divorciado, profissão\,empresário$ nascido em São Paulo - SP, no dia (12/08/1973), residente e domiciliado nesta Capital SP, filho de David dos Anjos Calçada e de Barbara da Ascenção Martins. A pretendente SUELI DOS SANTOS MATOS, estado civil divorciada, profissão esteticista, nascida nesta Capital , Jabaquara - SP, no dia (03/06/1971), residente e domiciliada neste Subdistrito - SP, filha de Jose Francisco de Jesus Matos e de Maria Valdina dos Santos Matos Obs.:bem como cópia enviada a Unidade de Serviço, desta Capital, onde o pretendente

O pretendente: EVANILDO CORREIA NASCIMENTO DE JESUS, estado civil divorciado, profissão montador, nascido em Serra Preta - BA, no dia (16/11/1977), residente e domiciliado neste Subdistrito - SP, filho de Alicio Moreira Nascimento e de Edezia Correia Nascimento. A pretendente: TATIANA DAS GRAÇAS, estado civil solteira, profissão ascensorista, nascida nesta Capital, Capela do Socorro - SP, no dia (16/04/1983), residente e domiciliada neste Subdistrito - SP, filha de Mariana Maria das Graças

O pretendente: EDER DA ROCHA LIMA, estado civil solteiro, profissão autônomo, nascido nesta Capital, Vila Matilde - SP, no dia (07/10/1987), residente e domiciliado neste Subdistrito - SP, filho de Edison Venancio de Lima e de Maria Tania Soares da Rocha Lima. A pretendente: THALITA DE BRITO ALVIM, estado civil divorciada, profissão transportadora escolar, nascida nesta Capital, Consolação - SP, no dia (29/09/1988) residente e domiciliada neste Subdistrito - SP, filha de Ulisses Faria Alvim e de Rosalia Maria Oliveira de Brito.

O pretendente: PEDRO BENEDITO CRUZ DOS SANTOS, estado civil solteiro, profissão porteiro, nascido nesta Capital, Itaquera - SP, no dia (16/12/1985), residente e domiciliado neste Subdistrito - SP, filho de Pedro Benedito dos Santos e de Maria Luciana da Cruz Rocha. A pretendente: IZOLDA NARA ROCHA SCHUOER, estado civil solteira, profissão do lar, nascida nesta Capital, Liberdade - SP, no dia (24/06/1989), residente e domiciliada neste Subdistrito - SP, filha de Marcelo Eduardo Schuoer e de Nadir Joana Rocha Schuoer

O pretendente: PEDRO PAULO SILVA NASCIMENTO, estado civil solteiro, profissão auxiliar de manutenção, nascido nesta Capital, São Miguel Paulista - SP, no dia (18/12/1980) residente e domiciliado neste Subdistrito - SP, filho de Paulo Bonifacio do Nascimento e de Suzete Paula da Silva. A pretendente: TAMIRES CORREA OLIVEIRA, estado civil solteira, profissão vendedora, nascida em São Paulo - SP (Reg. Distrito sede do Município de Itaquaquecetuba), no dia (04/03/1995), residente e domiciliada em Itaquaquecetuba -SP, filha de Geldeon dos Santos Oliveira e de Maria Aparecida Correa. Obs.:bem como cópia enviada a Unidade de Serviço do município de Itaquaquecetuba, neste Estado onde a pretendente é residente e domiciliada

nascido nesta Capital. Itaquera - SP. no dia (23/09/1993), residente e domiciliado neste Subdistrito - SP, filho de João Batista Costa e de Patricia Conceição Lima Costa. A pretendente: THAYNÁ CAROLINA DA SILVA, estado civil solteira, profissão auxiliar de arquivo, nascida nesta Capital. Tatuapé - SP, no dia (01/08/1995), residente e domiciliada neste Subdistrito - SP, filha de Marcelo da Silva e de Regiany Carolina da Silva Batista. Obs.:bem como cópia enviada a Unidade de Serviço, desta Capital, onde o pretendente é residente e domiciliado.

O pretendente: LUIZ JOSE DA CRUZ NETO, estado civil solteiro, profissão ajudante geral, nascido nesta Capital, São Miguel Paulista - SP, no dia (14/07/1995), residente e domiciliado nesta Capital, SP, filho de Aluisio Jose da Cruz e de Maria Hildeides Barreiros Caldeira. A pretendente: GRAZIELE WEIGESTER MARTINES, estado civil solteira, profissão auxiliar administrativo, nascida nesta Capital, Cangaíba - SP, no dia (15/07/1996), residente e domiciliada neste Subdistrito - SP, filha de Adão Miguel Martines e de Marlene Rodrigues Weigester Martines. Obs.:bem como cópia enviada a Unidade de Serviço, desta Capital, onde o pretendente é residente e domiciliado

O pretendente: **ERIC KNORRE**, estado civil divorciado, profissão motorista, nascido em São Paulo - SP, no dia (06/10/1969), residente e domiciliado neste Subdistrito - SP, filho de Walter Knorre e de Neyde Knorre. A pretendente: MAIZA SOUZA PACHÊCO, estado civil divorciada, profissão doméstica, nascida em Canarana - BA, no dia (15/10/1978) residente e domiciliada neste Subdistrito - SP, filha de José Araujo Pachêco e de Josefa

O pretendente: MARCOS JOSÉ SANTOS DE SOUZA, estado civil solteiro, profissão vigilante, nascido em Mirabela - MG (Reg. Distrito Sede do Município de Lontra - MG), no dia (21/08/1980), residente e domiciliado neste Subdistrito - SP, filho de José Balbino de Souza e deTerezinha de Jesus Santos. A pretendente: SINDERLÂNDIA PEREIRA DOS SANTOS, estado civil solteira, profissão do lar, nascida Irecê - BA (Reg. Distrito Sede do Município de Lapão - BA), no dia (11/12/1977), residente e domiciliada neste Subdistrito - SP, filha de Elias Francisco dos Santos e de Dilma Pereira dos Santos

O pretendente: MANUEL NASCIMENTO DE FARIAS, estado civil solteiro, profissão consultor técnico, nascido em Sumé - PB (Reg. Distrito de Sucuru, no Município de Serra Branca - PB), no dia (25/12/1981), residente e domiciliado neste Subdistrito - SP, filho de Sebastião Lucas de Farias e de Maria Alves de Farias. A pretendente: NANCY SANTOS, estado civil solteira, profissão aposentada, nascida em Gandu - BA, no dia (20/11/1964) residente e domiciliada neste Subdistrito - SP, filha de Maria de Lourdes Santos.

O pretendente: JOSÉ WELLINGTON DE SOUZA ARCOVERDE, estado civil solteiro. profissão ajudante, nascido em Arcoverde - PE, no dia (10/09/1995), residente e domiciliado neste Subdistrito - SP, filho de Luiz Carlos de Lira Arcoverde e de Maria José de Souza Arcoverde, Apretendente: MICHELLY SALES DOS SANTOS, estado civil solteira. profissão operadora de telemarketing, nascida nesta Capital, Ermelino Matarazzo - SP, no dia (25/02/1991), residente e domiciliada neste Subdistrito - SP, filha de Jose dos Santos e de Martha Maria Sales da Silva.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local Jornal Empresas & Negócios



Para veiculação de seus Balanços, Atas, Editais e Leilões neste jornal, consulte sua agência de confiança, ou ligue para

#### CARTÓRIO DE REGISTRO CIVIL **Distrito** São Miguel Paulista Andrea Santos Gigliotti - Oficial

Faço saber que os seguintes pretendentes apresentaram os documentos exicidos pelo Art. 1525, do Código Civil Atual Brasileiro e desejam se casar:

O pretendente: JOSÉ NILDO TAVARES DE MELO, estado civil solteiro, profissão motorista, nascido em Catende, PE, no dia (06/04/1958), residente e domiciliado em São Paulo, SP, filho de Antonio Roberto da Silva e de Luiza Tavares de Melo. A pretendente: RUBENITA NEVES DA SILVA, estado civil solteira, profissão doméstica, nascida em Recife, PE, no dia (06/03/1961), residente e domiciliada em São Paulo, SP, filha de Rui Neves da Silva e de Maria José Neves da Silva.

Se alguém souber de algum impedimento, oponha-se na forma da lei. Lavro o presente, para ser afixado no Oficial de Registro Civil e publicado na imprensa local Jornal Empresas & Negócios